INSTITUTO DIRETRIZES

SES/MA
Fls. 123
Proc. 90860
Rub

Proposta Técnica para gerenciamento, operacionalização e execução de serviços de saúde no Hospital Regional de Balsas - CNES: 9336508, Centro de Hemodiálise de Balsas - CNES: 675628, Hospital Regional da Baixada Maranhense Dr. Jackson Lago - CNES: 7826060 e o Centro de Hemodiálise de Pinheiro - CNES: 452033, conforme Edital de PMIS n° 001/2023

Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

INSTITUTO DIRETRIZES

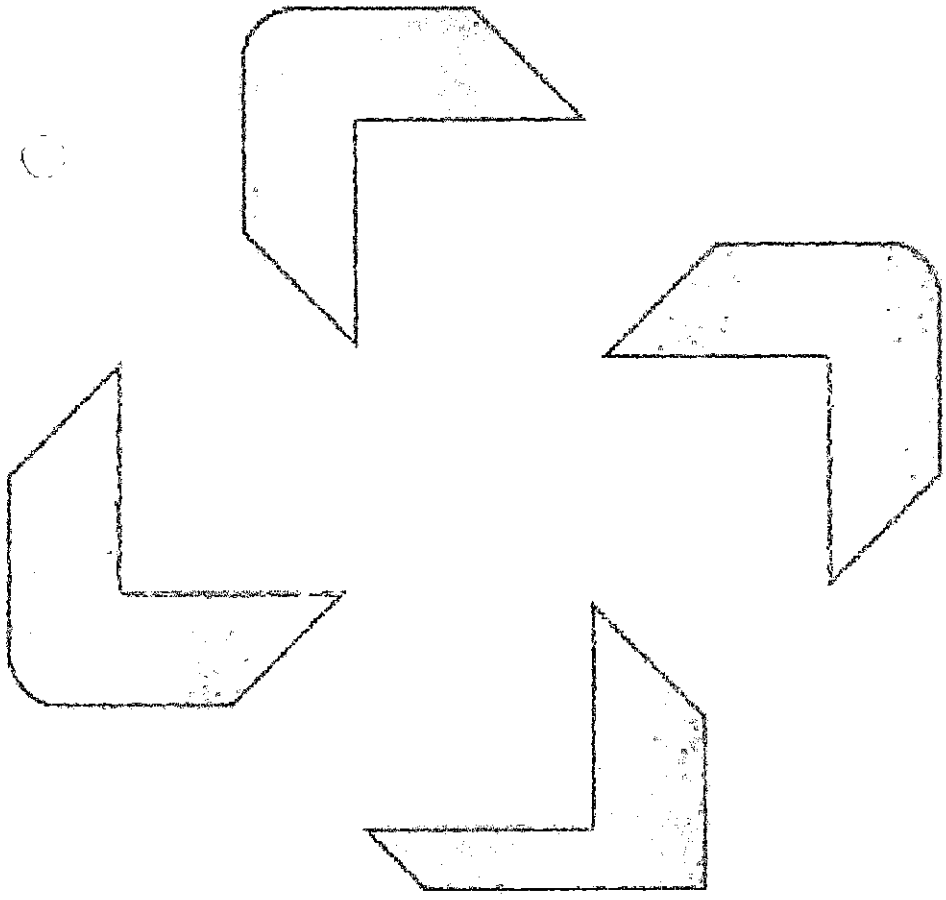
SES/MA
Fls. 124
Proc. 90860
Rub

Sumário

1. DA PROPOSTA TÉCNICA 4
1.1. Título. 4
1.2. Objeto. 4
1.3. Identificação do subscritor da proposta. 4
1.4. Indicação do interesse público envolvido, constando objeto e justificativa. 6
1.5. Diagnóstico da realidade que se quer modificar, aprimorar ou desenvolver, da viabilidade, dos custos, dos benefícios, dos prazos de execução das ações, da descrição das metas vinculadas aos resultados pretendidos. 6
1.5.1. Objetivos e Metas (metas e objetivos pretendidos com o objeto proposto). 6
1.6. Indicação de viabilidade econômica (custos e benefícios) 7
1.6.1. Quadro de metas para o Hospital Regional da Baixada Maranhense Dr. Jackson Lago: 7
1.6.2. Quadro de metas para o Hospital Regional de Balsas: 9
1.6.3. Quadro de metas para o Centro de Hemodiálise de Pinheiros: 10
1.6.4. Quadro de metas para o Centro de Hemodiálise de Balsas: 10
1.7. Cronograma com definição dos prazos propostos para implantação e para o pleno funcionamento de cada serviço proposto 10
1.7.1. Macroprocesso. 10
1.7.2. Atividades. 11
1.7.3. Qualidade. 12
1.7.4. Técnica. 14
1.8. Hospital Regional da Baixada Maranhense Dr. Jackson Lago. 16
1.8.1. Cronograma de receitas e despesas. 16
1.8.2. Recursos humanos. 18
1.8.3. Materiais e serviços. 22
1.9. Hospital Regional de Balsas. 23
1.9.1. Cronograma de receitas e despesas. 23
1.9.2. Recursos humanos. 25
1.9.3. Materiais e serviços. 29
1.10. Centro de Hemodiálise de Pinheiros. 30
1.10.1. Cronograma de receitas e despesas. 30
1.10.2. Recursos humanos. 32
1.10.3. Materiais e serviços. 33
1.11. Centro de Hemodiálise de Balsas. 34
1.11.1. Cronograma de receitas e despesas. 34

1.11.2. Recursos humanos.....36
1.11.3. Materiais e serviços.....37

SES/MA
Fls. 125
Proc. 90860
Rub



Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

INSTITUTO DIRETRIZES

SES/MA
Fls. 126
Proc. 90860
Rub

PROPOSTA TÉCNICA
VOLUME ÚNICO

EDITAL DE INSTAURAÇÃO DE PROCEDIMENTO DE MANIFESTAÇÃO DE INTERESSE SOCIAL N° 001/2023

Objeto:

Propostas relacionadas às atividades de gerenciamento, operacionalização e execução de serviços de saúde no **Hospital Regional de Balsas - CNES: 9336508**, **Centro de Hemodiálise de Balsas - CNES: 675628**, **Hospital Regional da Baixada Maranhense Dr. Jackson Lago - CNES: 7826060** e o **Centro de Hemodiálise de Pinheiro - CNES: 452033**, para avaliar a possibilidade de realização posterior chamamento público objetivando a celebração de parceria que trata a Lei Federal n°. 13.019/2014 e Decreto Estadual n° 32.724, de 22 de março de 2017.

INSTITUTO DIRETRIZES

Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

INSTITUTO DIRETRIZES

SES/MA
Fls. 127
Proc. 90860
Rub

1. DA PROPOSTA TÉCNICA.

1.1. Título.

Proposta Técnica para gerenciamento, operacionalização e execução de serviços de saúde no **Hospital Regional de Balsas - CNES: 9336508, Centro de Hemodiálise de Balsas - CNES: 675628, Hospital Regional da Baixada Maranhense Dr. Jackson Lago - CNES: 7826060** e o **Centro de Hemodiálise de Pinheiro - CNES: 452033**, conforme **Edital de PMIS nº 001/2023**.

1.2. Objeto.

Propostas relacionadas às atividades de gerenciamento, operacionalização e execução de serviços de saúde no **Hospital Regional de Balsas - CNES: 9336508, Centro de Hemodiálise de Balsas - CNES: 675628, Hospital Regional da Baixada Maranhense Dr. Jackson Lago - CNES: 7826060** e o **Centro de Hemodiálise de Pinheiro - CNES: 452033**, para avaliar a possibilidade de realização posterior chamamento público objetivando a celebração de parceria que trata a Lei Federal nº. 13.019/2014 e Decreto Estadual nº 32.724, de 22 de março de 2017.

1.3. Identificação do subscritor da proposta.

Nome: **Instituto Diretrizes**		
CNPJ: **10.946.361/0001-89**		Endereço: **Av. Ipanema, 165**
Complemento: **Sala 1501**	Bairro: **18 do Forte – Alphaville – Barueri – SP**	CEP: **06472-002**
Telefone: **(11) 4208-3500**	Telefone: **(11) 4191-6451**	Telefone:
E-mail: contato@institutodiretrizes.com.br diretoria.adm@institutodiretrizes.com.br		Site: www.institutodiretrizes.org.br

Área da proposta: Saúde.

Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

INSTITUTO DIRETRIZES

SES/MA
Fls. 128
Proc. 90860
Rub

REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL

CADASTRO NACIONAL DA PESSOA JURÍDICA

NÚMERO DE INSCRIÇÃO	COMPROVANTE DE INSCRIÇÃO E DE SITUAÇÃO CADASTRAL	DATA DE ABERTURA
10.946.361/0001-89 MATRIZ		02/05/2006

NOME EMPRESARIAL
INSTITUTO DIRETRIZES

TÍTULO DO ESTABELECIMENTO (NOME DE FANTASIA)	PORTE
INSTITUTO DIRETRIZES	DEMAIS

CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL
86.10-1-02 - Atividades de atendimento em pronto-socorro e unidades hospitalares para atendimento a urgências

CÓDIGO E DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES ECONÔMICAS SECUNDÁRIAS
86.60-7-00 - Atividades de apoio à gestão de saúde
94.99-5-00 - Atividades associativas não especificadas anteriormente
86.30-5-02 - Atividade médica ambulatorial com recursos para realização de exames complementares
86.30-5-03 - Atividade médica ambulatorial restrita a consultas
86.30-5-99 - Atividades de atenção ambulatorial não especificadas anteriormente
86.90-9-99 - Outras atividades de atenção à saúde humana não especificadas anteriormente
86.30-5-04 - Atividade odontológica

CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA NATUREZA JURÍDICA
399-9 - Associação Privada

LOGRADOURO	NÚMERO	COMPLEMENTO
AV IPANEMA	165	SALA 1501

CEP	BAIRRO/DISTRITO	MUNICÍPIO	UF
06.472-002	DEZOITO DO FORTE EMPRESARIAL/ALPHAVILLE.	BARUERI	SP

ENDEREÇO ELETRÔNICO	TELEFONE
CADASTRO@SOMATECCONTABILIDADE.COM.BR	(11) 3565-3241/ (11) 4227-5078

ENTE FEDERATIVO RESPONSÁVEL (EFR)
*****

SITUAÇÃO CADASTRAL	DATA DA SITUAÇÃO CADASTRAL
ATIVA	02/05/2006

MOTIVO DE SITUAÇÃO CADASTRAL

SITUAÇÃO ESPECIAL	DATA DA SITUAÇÃO ESPECIAL
********	********

Aprovado pela Instrução Normativa RFB nº 1.863, de 27 de dezembro de 2018.

Emitido no dia **05/07/2023** às **10:04:57** (data e hora de Brasília). Página: **1/1**

Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

INSTITUTO DIRETRIZES

SES/MA
Fls. 129
Proc. 90860

1.4. Indicação do interesse público envolvido, constando objeto e justificativa.

De acordo com a previsão contida no inciso XX do art. 6º da Lei nº 14.133/2021, considera-se estudo técnico preliminar o "documento constitutivo da primeira etapa do planejamento de uma contratação que caracteriza o interesse público envolvido e a sua melhor solução e dá base ao anteprojeto, ao termo de referência ou ao projeto básico a serem elaborados caso se conclua pela viabilidade da contratação".

Trata-se de documento da fase de planejamento das contratações – desenvolvido a partir da compreensão da necessidade a ser atendida (interesse público envolvido) – cuja finalidade é indicar a melhor solução a ser contratada sob o ponto de vista da viabilidade técnica, socioeconômica e ambiental, tudo com base no exame comparativo-valorativo das opções disponíveis no mercado.

Para que o estudo técnico preliminar possa indicar qual a melhor solução para o atendimento da necessidade/problema que motiva a contratação, é indispensável identificar no mercado todas as possíveis e capazes de resolver o problema e, a partir de uma análise valorativa-comparativa, definir a mais vantajosa, sob o ponto de vista técnico e econômico.

Tendo em vista as prerrogativas acima, o presente estudo mostra preliminarmente o escopo de trabalho e recursos financeiros estimados para execução do projeto.

O objetivo é obter um estudo preliminar, com composição de preços, metas e cronograma de implantação, sempre visando ao atendimento completo e focado nas necessidades regionais.

Encaminhamos a seguir, um resumo daquilo que entendemos ser necessário para realização de atividades plenas nas instituições elencadas no presente objeto.

1.5. Diagnóstico da realidade que se quer modificar, aprimorar ou desenvolver, da viabilidade, dos custos, dos benefícios, dos prazos de execução das ações, da descrição das metas vinculadas aos resultados pretendidos.

No desenvolvimento deste projeto, optamos por estabelecer as metas e objetivos, baseados na capacidade instalada de cada unidade, utilizando-se a portaria 1631 do Ministério da Saúde que estabelece um padrão básico quantitativo relacionado ao número de leitos institucionais e a perspectiva das saídas hospitalares.

Para tanto, utiliza-se os leitos por especialidade, UTI e demais áreas e setores, e calcula-se a quantidade setorial de metas.

Com este padrão previamente estabelecido, espera-se uma aproximação dos números desejados pelo contratante versus a capacidade instalada. Dependendo das condições locais e da região, poderá haver pequenas variações á maior ou a menor, que poderá ser prontamente corrigido nas avaliações periódicas do possível contrato, objetivo do estudo.

1.5.1. Objetivos e Metas (metas e objetivos pretendidos com o objeto proposto).

As metas estão descritas em anexos a seguir, bem como o cronograma de implantação das atividades.

Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

INSTITUTO DIRETRIZES

SESMA
Fls. 130
Proc. 30860
Rub.

O objetivo, é prestar atendimento de qualidade, humanizado, utilizando-se os recursos disponíveis e propondo soluções em parceria com o contratante.

1.6. Indicação de viabilidade econômica (custos e benefícios).

O modelo de gestão proposto pelo **Instituto Diretrizes**, objetiva o planejamento do serviço a ser executado, definindo as metas de produção e de qualidade, garantindo os recursos orçamentários para o custeio dos serviços e cobra os resultados previamente definidos em contrato de gestão.

As metas de produção são a quantificação de procedimentos e produtos diretamente relacionados à atividade fim da organização e medem a capacidade da mesma em alcançar índices adequados de prestação dos serviços a que se propõe bem como as metas qualitativas dos processos de trabalho e assistência multiprofissional prestada.

Em geral, no Contrato de Gestão com o **Instituto Diretrizes**, quatro tipos de metas minimamente serão apresentados para a garantia da Gestão de Saúde focada em resultados:

- **Metas Organizacionais (qualitativas):** relacionadas à gestão da organização e medem a eficiência dos administradores e gestores que a conduzem. São essenciais para a profissionalização da assistência à saúde e serviços prestados. Incluem-se os indicadores econômico-financeiros, de organização interna e as metas de captação de recursos próprios.
- **Metas de Melhorias (qualitativas):** relacionadas diretamente as melhorias dos processos de trabalho da gestão, assistência multidisciplinar, ensino e pesquisa;
- **Metas de Produção (quantitativas):** relacionadas diretamente à atividade fim da organização e medem a capacidade da mesma em alcançar índices adequados de prestação dos serviços a que se propõe.
- **Metas Sociais:** relacionada ao processo democrático dos serviços públicos executados pelo Instituto Diretrizes, promovendo inclusão social. Dependendo do serviço público prestado, podem e estabelecer parcerias com entidades educacionais ou mesmo filantrópicas para seu alcance.

Apresentamos a seguir as informações relacionadas a este item.

1.6.1. Quadro de metas para o Hospital Regional da Baixada Maranhense Dr. Jackson Lago:

Ambulatoriais	Mês 01	Mês 02	Mês 03	Mês 04	Mês 05	Mês 06	Mês 07	Mês 08	Mês 09	Mês 10	Mês 11	Mês 12	TOTAL
Consulta médica em atenção especializada	2.125	2.125	2.125	2.125	2.125	2.125	2.125	2.125	2.125	2.125	2.125	2.125	25.500
Consulta de profissional de nível superior na atenção especializada (exceto médico)	634	634	634	634	634	634	634	634	634	634	634	634	7.608
Atendimento de urgência c/ observação de até	3.168	3.168	3.168	3.168	3.168	3.168	3.168	3.168	3.168	3.168	3.168	3.168	38.016

Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

INSTITUTO DIRETRIZES

SES/MA
Fls. 131
Proc. 90860

24h em atenção especializada													
Atendimento de urgência em atenção especializada													
TOTAL	5.927	5.927	5.927	5.927	5.927	5.927	5.927	5.927	5.927	5.927	5.927	5.927	71.124
Procedimentos com finalidade diagnóstica	Mês 01	Mês 02	Mês 03	Mês 04	Mês 05	Mês 06	Mês 07	Mês 08	Mês 09	Mês 10	Mês 11	Mês 12	TOTAL
Diagnóstico em laboratório clínico	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	150.000
Diagnóstico por radiologia (inclui mamografia)	203	203	203	203	203	203	203	203	203	203	203	203	2.436
Diagnóstico por ultrassonografia	202	202	202	202	202	202	202	202	202	202	202	202	2.424
Diagnóstico por endoscopia	192	192	192	192	192	192	192	192	192	192	192	192	2.304
(ECG) – Eletrocardiograma	308	308	308	308	308	308	308	308	308	308	308	308	3.696
Eletroencefalograma	282	282	282	282	282	282	282	282	282	282	282	282	3.384
Cirurgias Ambulatoriais	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	1.440
Procedimentos de OPM	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	4.800
TOTAL	14.207	14.207	14.207	14.207	14.207	14.207	14.207	14.207	14.207	14.207	14.207	14.207	170.484
HOSPITALARES													
SAÍDAS TOTAIS	Mês 01	Mês 02	Mês 03	Mês 04	Mês 05	Mês 06	Mês 07	Mês 08	Mês 09	Mês 10	Mês 11	Mês 12	TOTAL
Ginecologia Obstetrícia Clínica	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	720
Ginecologia Obstetrícia Cirúrgica	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	1.164
Traumatologia	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	480
Pediatria Clínica	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	720
Pediatria Cirúrgica	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	900
Clínica Médica	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	468
Urologia Cirúrgica	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	420
Diárias de UTI	288	288	288	288	288	288	288	288	288	288	288	288	3.456
Diárias de UCI	276	276	276	276	276	276	276	276	276	276	276	276	3.312
TOTAL	970	970	970	970	970	970	970	970	970	970	970	970	11.640
CONSOLIDADO	20.924	20.924	20.924	20.924	20.924	20.924	20.924	20.924	20.924	20.924	20.924	20.924	251.088

Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

INSTITUTO DIRETRIZES

SES/MA
Fls. 132
Proc. 90860
Rub

1.6.2. Quadro de metas para o Hospital Regional de Balsas:

Tipo de atendimento	Mês 01	Mês 02	Mês 03	Mês 04	Mês 05	Mês 06	Mês 07	Mês 08	Mês 09	Mês 10	Mês 11	Mês 12	TOTAL
INTERNAÇÕES HOSPITALARES													
Internações obstétricas	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	**600**
Internações adultas	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	**1.800**
Internações pediátricas	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	**600**
Partos	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	**480**
TOTAL MENSAL (A)	**290**	**290**	**290**	**290**	**290**	**290**	**290**	**290**	**290**	**290**	**290**	**290**	**3.480**
PRODUÇÃO CIRÚRGICA													
Cirurgias eletivas e emergências	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	**1.920**
TOTAL MENSAL (B)	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	**1.920**
ATENDIMENTOS ÀS URGÊNCIAS													
Atendimentos de urgência e emergência nas especialidades clínica médica, ginecologia e obstetrícia, cirurgia geral e ortopedia	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	**84.000**
Atendimentos de urgência e emergência em pediatria	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	**30.000**
Tomografia	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	**4.800**
TOTAL MENSAL (C)	**9.900**	**9.900**	**9.900**	**9.900**	**9.900**	**9.900**	**9.900**	**9.900**	**9.900**	**9.900**	**9.900**	**9.900**	**118.800**
SADT													
Ultrassonografia geral	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	**1.800**
Ecocardiografia	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	**720**
Doppler vascular venoso e arterial	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	**240**
Eletrocardiograma	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	**3.000**
Raio X*	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	**36.000**
Análises Clínicas	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	**240.000**
Endoscopia Digestiva Alta	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	**1.800**
Colonoscopia	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	**600**
MAPA	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	**720**
Holter	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	**240**

Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

INSTITUTO DIRETRIZES

SES/MA
Fls. 133
Proc. 90860
Rul

TOTAL MENSAL (D)	23.760	23.760	23.760	23.760	23.760	23.760	23.760	23.760	23.760	23.760	23.760	23.760	285.120
TOTAL MENSAL (A) + (B) + (C) + (D)	34.310	34.310	34.310	34.310	34.310	34.310	34.310	34.310	34.310	34.310	34.310	34.310	411.720

1.6.3. Quadro de metas para o Centro de Hemodiálise de Pinheiros:

Sessões de hemodiálise	Mês 01	Mês 02	Mês 03	Mês 04	Mês 05	Mês 06	Mês 07	Mês 08	Mês 09	Mês 10	Mês 11	Mês 12	TOTAL
Nº de sessões de hemodiálise	2.640	2.640	2.640	2.640	2.640	2.640	2.640	2.640	2.640	2.640	2.640	2.640	31.680

1.6.4. Quadro de metas para o Centro de Hemodiálise de Balsas:

Sessões de hemodiálise	Mês 01	Mês 02	Mês 03	Mês 04	Mês 05	Mês 06	Mês 07	Mês 08	Mês 09	Mês 10	Mês 11	Mês 12	TOTAL
Nº de sessões de hemodiálise	660	660	660	660	660	660	660	660	660	660	660	660	7.920

1.7. Cronograma com definição dos prazos propostos para implantação e para o pleno funcionamento de cada serviço proposto.

1.7.1. Macroprocesso.

Descrição das atividades	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês
F1. ATIVIDADE												
Organização da atividade/implantação de fluxos.												
Implantação da Gestão.												
Implantação de processos administrativos.												
F2. QUALIDADE												
Ações voltadas à qualidade objetiva - Comissões												

Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

INSTITUTO DIRETRIZES

SES/MA
Fls. 134
Proc. 90860

Ações voltadas à qualidade subjetiva relacionada à satisfação dos usuários e/ou acompanhantes												
F3. TÉCNICA												
Implementação de serviços e funcionamento da equipe interdisciplinar												
Implementação e funcionamento administrativo e financeiro.												
Ciência e Tecnologia.												
Incremento da atividade.												

Legenda:
- ☐ Implantação
- ☐ Pleno funcionamento

1.7.2. Atividades.

Descrição das atividades	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês	5º Mês	6º Mês	7º Mês	8º Mês	9º Mês	10º Mês	11º Mês	12º Mês
F 1.1. ORGANIZAÇÃO DA ATIVIDADE/IMPLANTAÇÃO DE FLUXOS												
Fluxos de gestão de acesso.												
Fluxo unidirecional no CME.												
Fluxo unidirecional das roupas.												
Fluxo unidirecional de resíduos de serviços de saúde.												
F 1.2. IMPLANTAÇÃO DA GESTÃO												
Implantação da logística de suprimentos.												
Implantação dos processos de recursos humanos.												
Implementação das práticas												

Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

SESMA
Fls. 135
Proc. 90860

estabelecidas no Regimento Interno do Hospital.												
Implementação das práticas estabelecidas no Regimento Interno da equipe de enfermagem.												
Implementação das práticas estabelecidas no Regimento Interno da equipe de médica.												
F 1.3. IMPLANTAÇÃO DE PROCESSOS ADMINISTRATIVOS												
Implantação do serviço de Engenharia Clínica e Manutenção Predial.												
Implantação da rotina de faturamento de procedimentos.												
Implantação da rotina da administração financeira.												
Implantação da rotina do almoxarifado e patrimônio.												

Legenda:
- ☐ Implantação
- ☐ Pleno funcionamento

1.7.3. Qualidade.

Descrição das atividades	1° Mês	2° Mês	3° Mês	4° Mês	5° Mês	6° Mês	7° Mês	8° Mês	9° Mês	10° Mês	11° Mês	12° Mês
F 2.1. QUALIDADE OBJETIVA - COMISSÕES												
Comissão de Controle de Infecção Hospitalar												
Comissão de Análise e Óbitos												
Comissão de Revisão de Prontuários												

Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

SES/MA
Fls. 136
Proc. 90860

Comissão de Ética Médica												
Comissão de Ética de Enfermagem												
Comissão de Farmácia e Terapêutica												
Núcleo de Comissões												
Núcleo de Segurança do Paciente												
Núcleo Interno de Regulação												
Núcleo de Educação Permanente												
Núcleo de Epidemiologia Hospitalar												
Equipe Multiprofissional de Terapia Nutricional												
Comissão Eleitoral												
Comissão Interna de Prevenção de Acidentes												
Comissão de Gerenciamento de Resíduos de Serviços de Saúde												
Comissão de Humanização												
Comissão Intra-Hospitalar de Doação de Órgãos e Tecidos para Transplante												
Comissão de Captação de Doadores de Sangue												
Comissão de Curativos												
Comissão de Padronização de Medicamentos e Materiais Médico-Hospitalares												
Comissão de Ensino e Pesquisa												

Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

SES/MA
Fls. 137
Proc. 90860

Comitê Transfusional												
F 2.2. QUALIDADE SUBJETIVA												
Implementação de apoio psicossocial aos usuários e familiares atendidos na EMERGÊNCIA.												
Implementação de normas e rotinas de acesso para permanência de pacientes, acompanhantes e visitantes na instituição.												
Implantação do Serviço de Atendimento ao Usuário												

Legenda:
☐ Implantação
☐ Pleno funcionamento

1.7.4. Técnica.

Descrição das atividades	1° Mês	2° Mês	3° Mês	4° Mês	5° Mês	6° Mês	7° Mês	8° Mês	9° Mês	10° Mês	11° Mês	12° Mês
F 3.3. IMPLEMENTAÇÃO DE SERVIÇOS E FUNCIONAMENTO DA EQUIPE INTERDISCIPLINAR												
Dimensionamento da equipe médica.												
Implementação dos protocolos clínicos.												
Implementação das rotinas do ambulatório e enfermarias.												
Cumprimento das metas propostas.												
Dimensionamento da equipe não médica.												
Implementação das rotinas de enfermagem.												
Implantação da padronização de												

Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

SES/MA
Fls. 138
Proc. 90860
Rub

medicamentos e materiais médico-hospitalares.												
F 3.4. IMPLEMENTAÇÃO E FUNCIONAMENTO ADMINISTRATIVO E FINANCEIRO												
Dimensionamento da equipe administrativa												
Garantia do cumprimento orçamentário												
F 3.5. CIÊNCIA E TECNOLOGIA												
Atividades de estágios e residências na instituição.												
Implementação do projeto de educação permanente.												

Legenda:
- ☐ Implantação
- ☐ Pleno funcionamento

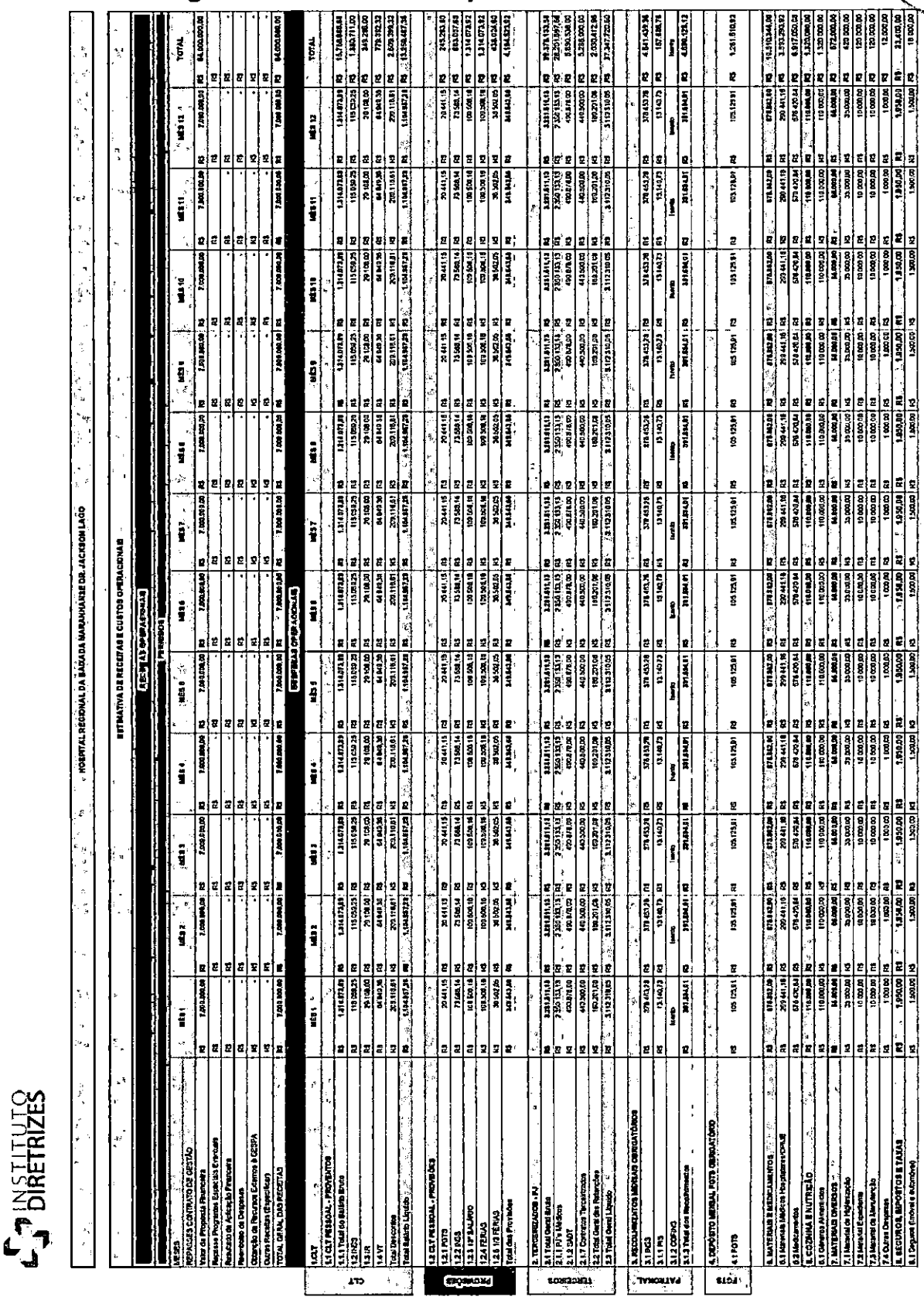
Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

INSTITUTO DIRETRIZES

SES/MA
Fls. 139
Proc. 90869
Rub

1.8. Hospital Regional da Baixada Maranhense Dr. Jackson Lago.

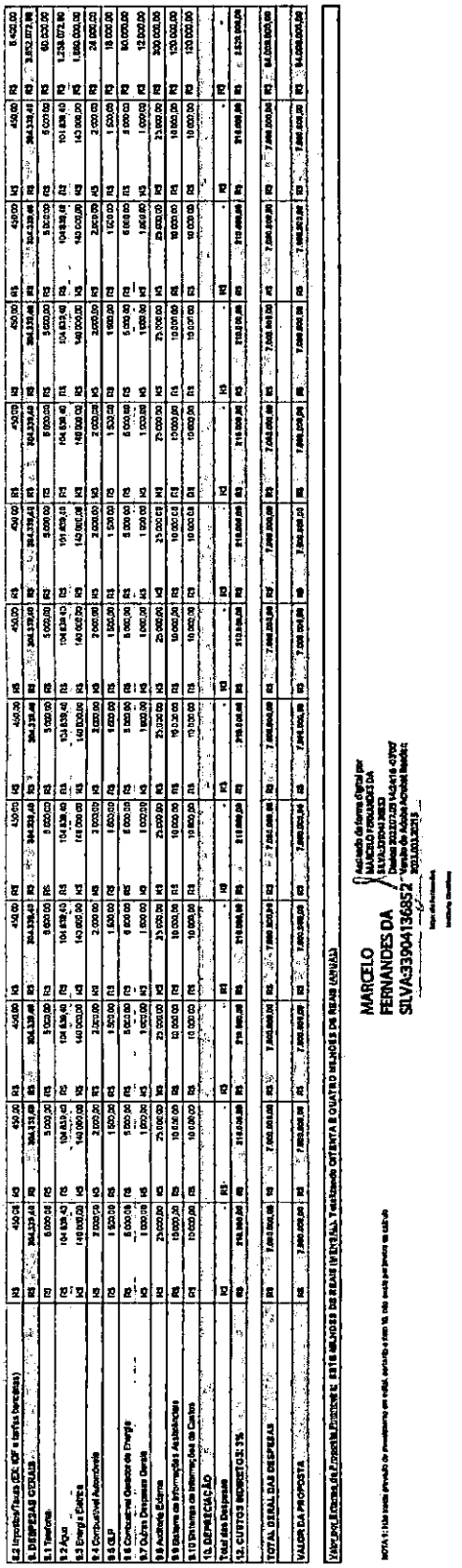
1.8.1. Cronograma de receitas e despesas.



Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

INSTITUTO DIRETRIZES

SES/MA
Fls. 140
Proc. 90869
Rub



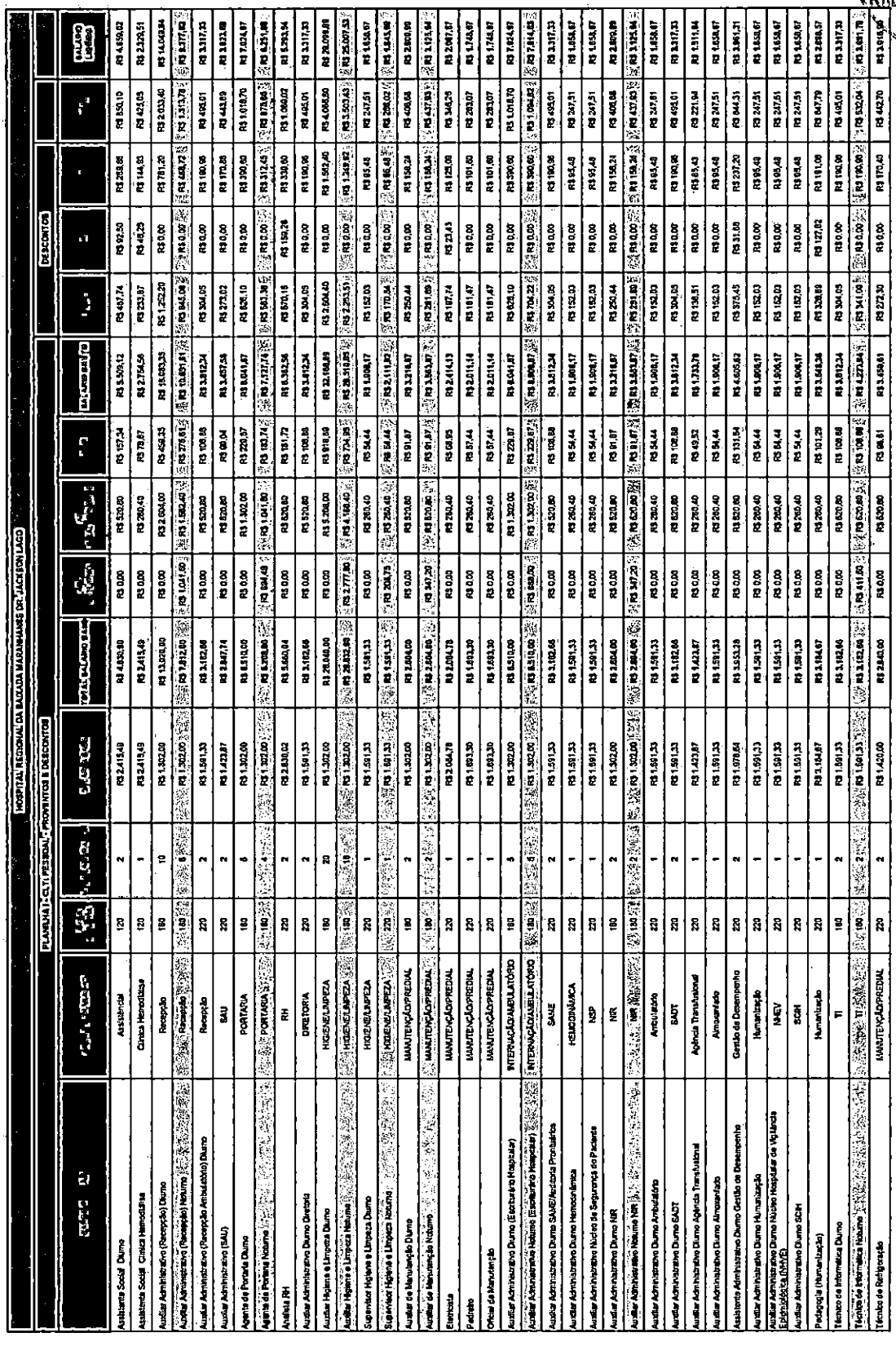
MARCELO FERNANDES DA SILVA:33904136852

Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

INSTITUTO DIRETRIZES

SES/MA
Fls. 141
Proc. 90860
Rub

1.8.2. Recursos humanos.



HOSPITAL REGIONAL DA BAIXADA MARANHENSE DR. JACKSON LAGO

PLANILHA CLT FEDERAL - PROVENTOS E DESCONTOS

											DESCONTOS					
Assistente Social Diurno	Assistencial	120	2	R$ 2.415,49	R$ 4.830,98	R$ 0,00	R$ 530,80	R$ 157,74	R$ 5.509,12	R$ 497,74	R$ 92,50	R$ 258,68	R$ 850,19	R$ 4.659,02		
Assistente Social Clínica Hemodiálise	Clínica Hemodiálise	120	1	R$ 2.415,49	R$ 2.415,49	R$ 0,00	R$ 265,40	R$ 79,87	R$ 2.754,56	R$ 233,87	R$ 46,25	R$ 144,83	R$ 423,05	R$ 2.329,51		
Auxiliar Administrativo (Recepção) Diurno	Recepção	180	10	R$ 1.302,00	R$ 13.020,00	R$ 0,00	R$ 2.654,00	R$ 456,35	R$ 16.030,35	R$ 1.252,20	R$ 0,00	R$ 781,20	R$ 2.033,40	R$ 14.000,94		
Auxiliar Administrativo (Recepção) Noturno	Recepção	180	6	R$ 1.302,00	R$ 7.812,00	R$ 1.041,60	R$ 1.592,40	R$ 376,61	R$ 10.821,61	R$ 845,06	R$ 0,00	R$ 468,72	R$ 1.313,78	R$ 9.477,83		
Auxiliar Administrativo (Recepção Ambulatório) Diurno	Recepção	220	2	R$ 1.591,33	R$ 3.182,66	R$ 0,00	R$ 530,80	R$ 108,18	R$ 3.821,24	R$ 304,05	R$ 0,00	R$ 190,96	R$ 495,01	R$ 3.317,23		
Auxiliar Administrativo (SAU)	SAU	220	2	R$ 1.423,87	R$ 2.847,74	R$ 0,00	R$ 530,80	R$ 80,04	R$ 3.457,58	R$ 273,02	R$ 0,00	R$ 170,85	R$ 443,89	R$ 3.013,68		
Agente de Portaria Diurno	PORTARIA	180	6	R$ 1.302,00	R$ 7.812,00	R$ 0,00	R$ 1.592,40	R$ 220,57	R$ 9.624,97	R$ 828,10	R$ 0,00	R$ 390,60	R$ 1.018,70	R$ 7.924,87		
Agente de Portaria Noturno	PORTARIA	180	4	R$ 1.302,00	R$ 5.208,00	R$ 694,40	R$ 1.061,60	R$ 163,74	R$ 7.127,74	R$ 560,36	R$ 0,00	R$ 312,48	R$ 872,84	R$ 6.254,90		
Auxiliar RH	RH	220	2	R$ 2.830,02	R$ 5.660,04	R$ 0,00	R$ 530,80	R$ 191,72	R$ 6.382,56	R$ 570,18	R$ 159,26	R$ 330,60	R$ 1.060,02	R$ 5.322,54		
Auxiliar Administrativo Diurno Diretoria	DIRETORIA	220	2	R$ 1.591,33	R$ 3.182,66	R$ 0,00	R$ 530,80	R$ 108,88	R$ 3.812,24	R$ 304,05	R$ 0,00	R$ 190,96	R$ 495,01	R$ 3.317,23		
Auxiliar Higiene e Limpeza Diurno	HIGIENE/LIMPEZA	180	20	R$ 1.302,00	R$ 26.040,00	R$ 0,00	R$ 5.308,00	R$ 918,99	R$ 32.166,99	R$ 2.569,40	R$ 0,00	R$ 1.562,40	R$ 4.068,80	R$ 28.098,59		
Auxiliar Higiene e Limpeza Noturno	HIGIENE/LIMPEZA	180	19	R$ 1.302,00	R$ 24.738,00	R$ 2.777,80	R$ 4.156,40	R$ 704,35	R$ 32.376,55	R$ 2.583,51	R$ 0,00	R$ 1.249,92	R$ 3.833,43	R$ 25.007,53		
Supervisor Higiene e Limpeza Diurno	HIGIENE/LIMPEZA	220	1	R$ 1.591,33	R$ 1.591,33	R$ 0,00	R$ 265,40	R$ 54,44	R$ 1.909,17	R$ 152,03	R$ 0,00	R$ 95,48	R$ 247,51	R$ 1.638,67		
Supervisor Higiene e Limpeza Noturno	HIGIENE/LIMPEZA	220	1	R$ 1.591,33	R$ 1.591,33	R$ 204,75	R$ 265,40	R$ 54,44	R$ 2.111,92	R$ 170,34	R$ 0,00	R$ 95,48	R$ 266,02	R$ 1.845,90		
Auxiliar de Manutenção Diurno	MANUTENÇÃO/PREDIAL	180	2	R$ 1.302,00	R$ 2.604,00	R$ 0,00	R$ 530,80	R$ 91,87	R$ 3.214,67	R$ 259,44	R$ 0,00	R$ 156,24	R$ 415,68	R$ 2.800,99		
Auxiliar de Manutenção Noturno	MANUTENÇÃO/PREDIAL	180	2	R$ 1.302,00	R$ 2.604,00	R$ 347,20	R$ 530,80	R$ 91,87	R$ 3.363,87	R$ 281,69	R$ 0,00	R$ 156,24	R$ 437,93	R$ 2.925,94		
Eletricista	MANUTENÇÃO/PREDIAL	220	1	R$ 2.084,78	R$ 2.084,78	R$ 0,00	R$ 265,40	R$ 68,95	R$ 2.419,13	R$ 197,74	R$ 23,45	R$ 125,08	R$ 346,26	R$ 2.067,87		
Pedreiro	MANUTENÇÃO/PREDIAL	220	1	R$ 1.893,30	R$ 1.893,30	R$ 0,00	R$ 265,40	R$ 57,44	R$ 2.211,14	R$ 181,87	R$ 0,00	R$ 101,60	R$ 283,07	R$ 1.748,87		
Oficial de Manutenção	MANUTENÇÃO/PREDIAL	220	1	R$ 1.893,30	R$ 1.893,30	R$ 0,00	R$ 265,40	R$ 57,44	R$ 2.211,14	R$ 181,87	R$ 0,00	R$ 101,60	R$ 283,07	R$ 1.748,87		
Auxiliar Administrativo Diurno (Escritório Hospital)	INTERNAÇÃO/AMBULATÓRIO	180	8	R$ 1.302,00	R$ 8.510,00	R$ 0,00	R$ 1.302,00	R$ 229,87	R$ 8.641,87	R$ 828,10	R$ 0,00	R$ 390,60	R$ 1.018,70	R$ 7.624,97		
Auxiliar Administrativo Noturno (Escritório Hospital)	INTERNAÇÃO/AMBULATÓRIO	180	4	R$ 1.302,00	R$ 5.510,00	R$ 688,80	R$ 1.302,00	R$ 229,87	R$ 8.808,67	R$ 704,22	R$ 0,00	R$ 390,60	R$ 1.094,82	R$ 7.814,85		
Auxiliar Administrativo Diurno SAME/Ambulatório Prontuários	SAME	220	2	R$ 1.591,33	R$ 3.182,66	R$ 0,00	R$ 530,80	R$ 108,88	R$ 3.812,24	R$ 304,05	R$ 0,00	R$ 190,96	R$ 495,01	R$ 3.317,23		
Auxiliar Administrativo Diurno Hemodinâmica	HEMODINÂMICA	220	1	R$ 1.591,33	R$ 1.591,33	R$ 0,00	R$ 265,40	R$ 54,44	R$ 1.909,17	R$ 152,03	R$ 0,00	R$ 95,48	R$ 247,51	R$ 1.658,67		
Auxiliar Administrativo Noturno de Segurança do Paciente	NSP	220	1	R$ 1.591,33	R$ 1.591,33	R$ 0,00	R$ 265,40	R$ 54,44	R$ 1.909,17	R$ 152,03	R$ 0,00	R$ 95,48	R$ 247,51	R$ 1.658,67		
Auxiliar Administrativo Diurno NIR	NIR	180	2	R$ 1.302,00	R$ 2.604,00	R$ 0,00	R$ 530,80	R$ 91,87	R$ 3.214,67	R$ 255,44	R$ 0,00	R$ 156,24	R$ 409,68	R$ 2.805,09		
Auxiliar Administrativo Noturno NIR	NIR	180	2	R$ 1.302,00	R$ 2.604,00	R$ 347,20	R$ 530,80	R$ 91,87	R$ 3.363,87	R$ 281,69	R$ 0,00	R$ 156,24	R$ 437,93	R$ 2.925,94		
Auxiliar Administrativo Diurno Ambulatório	Ambulatório	220	1	R$ 1.591,33	R$ 1.591,33	R$ 0,00	R$ 265,40	R$ 54,44	R$ 1.909,17	R$ 152,03	R$ 0,00	R$ 95,48	R$ 247,51	R$ 1.658,67		
Auxiliar Administrativo Diurno SADT	SADT	220	2	R$ 1.591,33	R$ 3.182,66	R$ 0,00	R$ 530,80	R$ 108,88	R$ 3.812,24	R$ 304,05	R$ 0,00	R$ 190,96	R$ 495,01	R$ 3.317,23		
Auxiliar Administrativo Diurno Agência Transfusional	Agência Transfusional	220	1	R$ 1.423,87	R$ 1.423,87	R$ 0,00	R$ 265,40	R$ 49,33	R$ 1.738,59	R$ 136,51	R$ 0,00	R$ 85,43	R$ 221,94	R$ 1.516,64		
Auxiliar Administrativo Diurno Almoxarifado	Almoxarifado	220	1	R$ 1.591,33	R$ 1.591,33	R$ 0,00	R$ 265,40	R$ 54,44	R$ 1.909,17	R$ 152,03	R$ 0,00	R$ 95,48	R$ 247,51	R$ 1.658,67		
Assistente Administrativo Diurno Gestão de Desempenho	Gestão de Desempenho	220	2	R$ 1.678,64	R$ 3.353,28	R$ 0,00	R$ 530,80	R$ 131,54	R$ 4.025,62	R$ 373,45	R$ 31,88	R$ 237,20	R$ 644,31	R$ 3.981,31		
Auxiliar Administrativo Diurno Humanização	Humanização	220	1	R$ 1.591,33	R$ 1.591,33	R$ 0,00	R$ 265,40	R$ 54,44	R$ 1.909,17	R$ 152,03	R$ 0,00	R$ 95,48	R$ 247,51	R$ 1.658,67		
Auxiliar Administrativo Diurno Núcleo Hospitalar de Vigilância Epidemiológica (NHVE)	NHEV	220	1	R$ 1.591,33	R$ 1.591,33	R$ 0,00	R$ 265,40	R$ 54,44	R$ 1.909,17	R$ 152,03	R$ 0,00	R$ 95,48	R$ 247,51	R$ 1.658,67		
Auxiliar Administrativo Diurno SCIH	SCIH	220	1	R$ 1.591,33	R$ 1.591,33	R$ 0,00	R$ 265,40	R$ 54,44	R$ 1.909,17	R$ 152,03	R$ 0,00	R$ 95,48	R$ 247,51	R$ 1.658,67		
Pedagogia (Humanização)	Humanização	220	1	R$ 2.184,67	R$ 2.184,67	R$ 0,00	R$ 265,40	R$ 101,29	R$ 2.551,36	R$ 328,89	R$ 127,02	R$ 191,09	R$ 647,79	R$ 2.689,57		
Técnico de Informática Diurno	TI	180	2	R$ 1.591,33	R$ 3.182,66	R$ 0,00	R$ 530,80	R$ 108,88	R$ 3.812,24	R$ 304,05	R$ 0,00	R$ 190,96	R$ 495,01	R$ 3.317,23		
Técnico de Informática Noturno	TI	180	2	R$ 1.591,33	R$ 3.182,66	R$ 441,60	R$ 530,80	R$ 108,88	R$ 4.273,94	R$ 341,08	R$ 0,00	R$ 190,96	R$ 532,04	R$ 3.681,70		
Técnico de Refrigeração	MANUTENÇÃO/PREDIAL	220	2	R$ 1.420,00	R$ 2.840,00	R$ 0,00	R$ 530,80	R$ 96,81	R$ 3.467,61	R$ 277,30	R$ 0,00	R$ 170,40	R$ 482,70	R$ 3.016,91		

Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

INSTITUTO DIRETRIZES

Telefonista Diurno	Telefonia	180	2	R$ 1.302,00	R$ 2.604,00	R$ 0,00	R$ 520,80	R$ 91,67	R$ 3.216,67	R$ 250,44	R$ 0,00	R$ 156,24	R$ 406,68	R$ 2.809,99
Telefonista Noturno	Telefonia	180	2	R$ 1.302,00	R$ 2.864,00	R$ 347,20	R$ 520,80	R$ 91,67	R$ 3.563,67	R$ 291,69	R$ 0,00	R$ 156,24	R$ 437,93	R$ 3.125,94
Técnico Segurança do Trabalho	SESMT	220	2	R$ 2.634,89	R$ 5.269,78	R$ 0,00	R$ 520,80	R$ 170,24	R$ 5.960,80	R$ 521,94	R$ 122,31	R$ 316,19	R$ 960,44	R$ 5.000,36
Motorista	Transporte	220	1	R$ 1.423,88	R$ 1.423,88	R$ 0,00	R$ 260,40	R$ 49,52	R$ 1.733,78	R$ 136,61	R$ 0,00	R$ 85,43	R$ 221,04	R$ 1.511,84
Enfermeiro do Trabalho	SESMT	220	1	R$ 4.604,38	R$ 4.604,38	R$ 0,00	R$ 260,40	R$ 143,02	R$ 5.007,78	R$ 527,27	R$ 371,99	R$ 278,20	R$ 1.179,51	R$ 3.832,27
Técnico de Enfermagem Medicina do Trabalho	SESMT	220	1	R$ 1.925,87	R$ 1.925,87	R$ 0,00	R$ 260,40	R$ 64,28	R$ 2.250,55	R$ 183,02	R$ 0,00	R$ 116,55	R$ 298,57	R$ 1.951,97
Cozinheiro Diurno	Cozinha	180	4	R$ 1.600,00	R$ 6.400,00	R$ 0,00	R$ 1.041,60	R$ 218,78	R$ 7.660,38	R$ 611,31	R$ 0,00	R$ 384,00	R$ 995,31	R$ 6.665,07
Cozinheiro Noturno	Cozinha	180	2	R$ 1.600,00	R$ 3.200,00	R$ 413,42	R$ 520,80	R$ 109,39	R$ 4.243,61	R$ 342,87	R$ 0,00	R$ 192,00	R$ 534,87	R$ 3.708,75
Costureiro	Oficina Costura	220	1	R$ 1.302,00	R$ 1.302,00	R$ 0,00	R$ 260,40	R$ 45,03	R$ 1.608,33	R$ 125,22	R$ 0,00	R$ 78,12	R$ 203,34	R$ 1.404,99
Copeiro Diurno	Cozinha	180	11	R$ 1.302,00	R$ 14.322,00	R$ 0,00	R$ 2.864,40	R$ 605,28	R$ 17.791,68	R$ 1.377,42	R$ 0,00	R$ 859,32	R$ 2.236,74	R$ 15.454,94
Copeiro Noturno	Cozinha	180	6	R$ 1.302,00	R$ 7.812,00	R$ 1.041,60	R$ 1.562,40	R$ 275,61	R$ 10.691,61	R$ 845,09	R$ 0,00	R$ 468,72	R$ 1.313,78	R$ 9.377,83
Auxiliar Lavanderia Diurno	Lavanderia	180	8	R$ 1.302,00	R$ 10.416,00	R$ 0,00	R$ 2.083,20	R$ 357,48	R$ 12.856,68	R$ 1.001,76	R$ 0,00	R$ 624,96	R$ 1.626,72	R$ 11.229,96
Auxiliar Lavanderia Noturno	Lavanderia	180	5	R$ 1.302,00	R$ 6.510,00	R$ 868,00	R$ 1.302,00	R$ 229,67	R$ 8.909,67	R$ 704,22	R$ 0,00	R$ 390,60	R$ 1.094,82	R$ 7.814,85
Assistente Administrativo RH	RH	220	2	R$ 1.676,84	R$ 3.353,68	R$ 0,00	R$ 520,80	R$ 131,54	R$ 4.006,02	R$ 316,45	R$ 31,88	R$ 237,20	R$ 644,51	R$ 3.361,51
Auxiliar de Cozinha Diurno	Cozinha	180	8	R$ 1.302,00	R$ 7.812,00	R$ 0,00	R$ 1.562,40	R$ 275,61	R$ 9.650,01	R$ 751,32	R$ 0,00	R$ 468,72	R$ 1.220,04	R$ 8.429,97
Auxiliar de Cozinha Noturno	Cozinha	180	4	R$ 1.302,00	R$ 5.208,00	R$ 694,40	R$ 1.041,60	R$ 183,74	R$ 7.127,74	R$ 563,38	R$ 8,80	R$ 312,48	R$ 875,86	R$ 6.251,88
Auxiliar Almoxarifado Diurno	Almoxarifado	180	5	R$ 1.302,00	R$ 6.510,00	R$ 0,00	R$ 1.302,00	R$ 229,67	R$ 8.041,67	R$ 629,10	R$ 0,00	R$ 390,60	R$ 1.019,70	R$ 7.024,97
Auxiliar Almoxarifado Noturno	Almoxarifado	180	3	R$ 1.302,00	R$ 3.906,00	R$ 520,80	R$ 781,20	R$ 137,80	R$ 5.345,80	R$ 422,33	R$ 0,00	R$ 234,36	R$ 656,69	R$ 4.688,91
Analista de Sistemas Diurno	TI	220	1	R$ 3.500,00	R$ 3.500,00	R$ 0,00	R$ 260,40	R$ 110,58	R$ 3.870,98	R$ 306,11	R$ 170,63	R$ 210,00	R$ 743,74	R$ 3.127,22
Auxiliar de Farmácia Diurno	Farmácia	180	8	R$ 1.302,00	R$ 10.416,00	R$ 0,00	R$ 2.083,20	R$ 357,48	R$ 12.856,68	R$ 1.001,76	R$ 0,00	R$ 624,96	R$ 1.626,72	R$ 11.229,96
Auxiliar de Farmácia Noturno	Farmácia	180	7	R$ 1.302,00	R$ 9.114,00	R$ 1.215,20	R$ 1.822,80	R$ 321,54	R$ 12.473,54	R$ 985,91	R$ 0,00	R$ 546,84	R$ 1.532,75	R$ 10.940,79
Enfermeiro Agência Transfusional Diurno	Agência Tranfusional	180	2	R$ 3.767,20	R$ 7.534,40	R$ 0,00	R$ 520,80	R$ 238,82	R$ 8.292,02	R$ 813,24	R$ 412,22	R$ 452,06	R$ 1.677,52	R$ 6.614,50
Enfermeiro Agência Transfusional Noturno	Agência Tranfusional	180	2	R$ 3.767,20	R$ 7.534,40	R$ 895,02	R$ 520,80	R$ 238,82	R$ 9.187,05	R$ 938,54	R$ 583,66	R$ 452,06	R$ 1.974,26	R$ 7.212,79
Enfermeiro Ambulatório	Ambulatório	220	1	R$ 4.185,77	R$ 4.185,77	R$ 0,00	R$ 260,40	R$ 130,72	R$ 4.576,89	R$ 466,04	R$ 269,61	R$ 251,15	R$ 1.006,70	R$ 3.570,19
Enfermeiro SCIH	SCIH	220	1	R$ 4.185,77	R$ 4.185,77	R$ 0,00	R$ 260,40	R$ 130,72	R$ 4.576,89	R$ 466,04	R$ 269,61	R$ 251,15	R$ 1.006,70	R$ 3.570,19
Enfermeiro NEP	NEP	220	1	R$ 4.185,77	R$ 4.185,77	R$ 0,00	R$ 260,40	R$ 130,72	R$ 4.576,89	R$ 466,04	R$ 269,61	R$ 251,15	R$ 1.006,70	R$ 3.570,19
Enfermeiro Clínica Hemodiálise	Clínica Hemodiálise	220	3	R$ 4.185,77	R$ 12.557,31	R$ 0,00	R$ 781,20	R$ 392,15	R$ 13.730,66	R$ 1.400,82	R$ 885,82	R$ 753,44	R$ 3.020,09	R$ 10.710,58
Enfermeiro (Coordenador) CIHDOTT	CIHDOTT	220	1	R$ 4.185,77	R$ 4.185,77	R$ 0,00	R$ 260,40	R$ 130,72	R$ 4.576,89	R$ 466,04	R$ 269,61	R$ 251,15	R$ 1.006,70	R$ 3.570,19
Enfermeiro Núcleo de Segurança do Paciente	NSP	220	1	R$ 4.185,77	R$ 4.185,77	R$ 0,00	R$ 260,40	R$ 130,72	R$ 4.576,89	R$ 466,04	R$ 269,61	R$ 251,15	R$ 1.006,70	R$ 3.570,19
Enfermeiro Núcleo Hospitalar de Epidemiologia e Vigilância (NHEV) Diurno	NHEV	180	2	R$ 3.767,20	R$ 7.534,40	R$ 0,00	R$ 520,80	R$ 238,82	R$ 8.292,02	R$ 813,24	R$ 412,22	R$ 452,06	R$ 1.677,52	R$ 6.614,50
Enfermeiro Núcleo Hospitalar de Epidemiologia e Vigilância (NHEV) Noturno	NHEV	180	2	R$ 3.767,20	R$ 7.534,40	R$ 895,02	R$ 520,80	R$ 238,82	R$ 9.187,05	R$ 938,54	R$ 583,66	R$ 452,06	R$ 1.974,26	R$ 7.212,79
Enfermeiro Hemodinâmica Diurno	HEMODINÂMICA	180	3	R$ 3.767,20	R$ 11.301,60	R$ 0,00	R$ 781,20	R$ 356,23	R$ 12.439,03	R$ 1.219,85	R$ 818,33	R$ 678,10	R$ 2.716,28	R$ 9.921,78
Enfermeiro Hemodinâmica Noturno	HEMODINÂMICA	180	2	R$ 3.767,20	R$ 7.534,40	R$ 895,02	R$ 520,80	R$ 238,82	R$ 9.187,05	R$ 938,54	R$ 583,66	R$ 452,06	R$ 1.974,26	R$ 7.212,79
Enfermeiro Centro Cirúrgico Diurno	Centro Cirúrgico	180	3	R$ 3.767,20	R$ 11.301,60	R$ 0,00	R$ 781,20	R$ 356,23	R$ 12.439,03	R$ 1.219,85	R$ 818,33	R$ 678,10	R$ 2.716,28	R$ 9.921,78
Enfermeiro Centro Cirúrgico Noturno	Centro Cirúrgico	180	2	R$ 3.767,20	R$ 7.534,40	R$ 895,02	R$ 520,80	R$ 238,82	R$ 9.187,05	R$ 938,54	R$ 583,66	R$ 452,06	R$ 1.974,26	R$ 7.212,79
Enfermeiro Clínica Médica Diurno	CLÍNICA/MÉDICA	180	2	R$ 3.767,20	R$ 7.534,40	R$ 0,00	R$ 520,80	R$ 238,82	R$ 8.292,02	R$ 813,24	R$ 412,22	R$ 452,06	R$ 1.677,52	R$ 6.614,50
Enfermeiro Clínica Médica Noturno	CLÍNICA/MÉDICA	180	2	R$ 3.767,20	R$ 7.534,40	R$ 895,02	R$ 520,80	R$ 238,82	R$ 9.187,05	R$ 938,54	R$ 583,66	R$ 452,06	R$ 1.974,26	R$ 7.212,79
Enfermeiro PS/Emergência Diurno	PS/Emergência	180	3	R$ 3.767,20	R$ 11.301,60	R$ 0,00	R$ 781,20	R$ 356,23	R$ 12.439,03	R$ 1.219,85	R$ 818,33	R$ 678,10	R$ 2.716,28	R$ 9.921,78
Enfermeiro PS/Emergência Noturno	PS/Emergência	180	3	R$ 3.767,20	R$ 11.301,60	R$ 1.342,53	R$ 781,20	R$ 363,23	R$ 13.788,57	R$ 1.407,81	R$ 875,49	R$ 678,10	R$ 2.961,39	R$ 10.819,18
Enfermeiro NIR Diurno	NIR	180	2	R$ 3.767,20	R$ 7.534,40	R$ 0,00	R$ 520,80	R$ 238,82	R$ 8.292,02	R$ 813,24	R$ 412,22	R$ 452,06	R$ 1.677,52	R$ 6.614,50
Enfermeiro NIR Noturno	NIR	180	2	R$ 3.767,20	R$ 7.534,40	R$ 895,02	R$ 520,80	R$ 238,82	R$ 9.187,05	R$ 938,54	R$ 583,66	R$ 452,06	R$ 1.974,26	R$ 7.212,79
Enfermeiro CME Diurno	CME	180	2	R$ 3.767,20	R$ 7.534,40	R$ 0,00	R$ 520,80	R$ 238,82	R$ 8.292,02	R$ 813,24	R$ 412,22	R$ 452,06	R$ 1.677,52	R$ 6.614,50
Enfermeiro CME Noturno	CME	180	2	R$ 3.767,20	R$ 7.534,40	R$ 895,02	R$ 520,80	R$ 238,82	R$ 9.187,05	R$ 938,54	R$ 583,66	R$ 452,06	R$ 1.974,26	R$ 7.212,79
Enfermeiro SADT Diurno	SADT	180	2	R$ 3.767,20	R$ 7.534,40	R$ 0,00	R$ 520,80	R$ 238,82	R$ 8.292,02	R$ 813,24	R$ 412,22	R$ 452,06	R$ 1.677,52	R$ 6.614,50
Enfermeiro SADT Noturno	SADT	180	2	R$ 3.767,20	R$ 7.534,40	R$ 895,02	R$ 520,80	R$ 238,82	R$ 9.187,05	R$ 938,54	R$ 583,66	R$ 452,06	R$ 1.974,26	R$ 7.212,79
Enfermeiro RPA Diurno	RPA	180	2	R$ 3.767,20	R$ 7.534,40	R$ 0,00	R$ 520,80	R$ 238,82	R$ 8.292,02	R$ 813,24	R$ 412,22	R$ 452,06	R$ 1.677,52	R$ 6.614,50

SESMA Fls. 142 Proc. 20860

Enfermeiro RPA Noturno	RPA	180	2	R$ 3.767,20	R$ 7.534,40	R$ 995,02	R$ 520,80	R$ 236,82	R$ 8.187,85	R$ 938,54	R$ 583,85	R$ 452,08	R$ 1.974,26	R$ 7.212,79
Enfermeiro UTI/Adulto Tipo II Diurno	UTI/ADULTO	180	5	R$ 3.767,20	R$ 18.836,00	R$ 0,00	R$ 1.302,00	R$ 592,06	R$ 20.730,06	R$ 2.033,09	R$ 1.030,54	R$ 1.130,19	R$ 4.193,80	R$ 16.536,26
Enfermeiro UTI/Adulto Tipo II Noturno	UTI/ADULTO	180	5	R$ 3.767,20	R$ 18.836,00	R$ 2.237,56	R$ 1.302,60	R$ 592,06	R$ 22.967,61	R$ 2.348,35	R$ 1.459,13	R$ 1.130,19	R$ 4.938,64	R$ 18.031,97
Enfermeiro UTI/Pediátrica Tipo II Diurno	UTI/PED	180	3	R$ 3.767,20	R$ 11.301,60	R$ 0,00	R$ 781,20	R$ 355,23	R$ 12.438,03	R$ 1.219,66	R$ 618,33	R$ 678,10	R$ 2.516,28	R$ 9.921,76
Enfermeiro UTI/Pediátrica Tipo II Noite	UTI/PED	180	3	R$ 3.767,20	R$ 11.301,60	R$ 1.342,53	R$ 781,20	R$ 355,23	R$ 13.780,57	R$ 1.407,81	R$ 875,49	R$ 678,10	R$ 2.961,39	R$ 10.819,18
Enfermeiro UTI/Neonatologia Tipo II Diurno	UTI/NEO	180	3	R$ 3.767,20	R$ 11.301,60	R$ 0,00	R$ 781,20	R$ 355,23	R$ 12.438,03	R$ 1.219,66	R$ 618,33	R$ 678,10	R$ 2.516,28	R$ 9.921,76
Enfermeiro UTI/Neonatologia Tipo II Noite	UTI/NEO	180	3	R$ 3.767,20	R$ 11.301,60	R$ 1.342,53	R$ 781,20	R$ 355,23	R$ 13.780,57	R$ 1.407,81	R$ 875,49	R$ 678,10	R$ 2.961,39	R$ 10.819,18
Enfermeiro Leitos de Isolamento Diurno	ISOLAMENTO	180	2	R$ 3.767,20	R$ 7.534,40	R$ 0,00	R$ 520,80	R$ 236,82	R$ 8.292,02	R$ 813,24	R$ 412,22	R$ 452,06	R$ 1.677,52	R$ 6.614,50
Enfermeiro Leitos de Isolamento Noite	ISOLAMENTO	180	2	R$ 3.767,20	R$ 7.534,40	R$ 995,02	R$ 520,80	R$ 236,82	R$ 8.187,85	R$ 938,54	R$ 583,85	R$ 452,08	R$ 1.974,26	R$ 7.212,79
Enfermeiro Pediatria Clínica Diurno	PEDIATRIA/CLÍNICA	180	3	R$ 3.767,20	R$ 11.301,60	R$ 0,00	R$ 781,20	R$ 355,23	R$ 12.438,03	R$ 1.219,66	R$ 618,33	R$ 678,10	R$ 2.516,28	R$ 9.921,76
Enfermeiro Pediatria Clínica Noite	PEDIATRIA/CLÍNICA	180	3	R$ 3.767,20	R$ 11.301,60	R$ 1.342,53	R$ 781,20	R$ 355,23	R$ 13.780,57	R$ 1.407,81	R$ 875,49	R$ 678,10	R$ 2.961,39	R$ 10.819,18
Enfermeiro Clínica Cirúrgica Diurno	CLÍNICA/CIRÚRGICA	180	4	R$ 3.767,20	R$ 15.068,80	R$ 0,00	R$ 1.041,60	R$ 473,65	R$ 16.584,05	R$ 1.625,47	R$ 824,43	R$ 904,13	R$ 3.355,04	R$ 13.229,01
Enfermeiro Clínica Cirúrgica Noite	CLÍNICA/CIRÚRGICA	180	4	R$ 3.767,20	R$ 15.068,80	R$ 1.790,04	R$ 1.041,60	R$ 473,65	R$ 18.374,09	R$ 1.877,06	R$ 1.167,31	R$ 904,13	R$ 3.948,52	R$ 14.425,57
Enfermeiro Clínica Obstétrica Diurno	CLÍNICA/OBSTÉTRICA	180	2	R$ 3.767,20	R$ 7.534,40	R$ 0,00	R$ 520,80	R$ 236,82	R$ 8.292,02	R$ 813,24	R$ 412,22	R$ 452,06	R$ 1.677,52	R$ 6.614,50
Enfermeiro Clínica Obstétrica Noite	CLÍNICA OBSTÉTRICA	180	2	R$ 3.767,20	R$ 7.534,40	R$ 995,02	R$ 520,80	R$ 236,82	R$ 8.187,85	R$ 938,54	R$ 583,85	R$ 452,08	R$ 1.974,26	R$ 7.212,79
Farmacêutico Diurno	Farmácia	180	3	R$ 4.153,77	R$ 12.557,31	R$ 0,00	R$ 781,20	R$ 392,15	R$ 13.730,66	R$ 1.400,82	R$ 865,82	R$ 753,44	R$ 3.020,09	R$ 10.710,58
Farmacêutico Noturno	Farmácia	180	3	R$ 4.186,77	R$ 12.667,31	R$ 1.482,08	R$ 781,20	R$ 392,15	R$ 15.312,72	R$ 1.606,31	R$ 1.152,80	R$ 753,44	R$ 3.514,55	R$ 11.898,17
Farmacêutico RT Diurno	Farmácia	220	1	R$ 5.000,00	R$ 5.000,00	R$ 0,00	R$ 260,40	R$ 154,66	R$ 5.415,06	R$ 584,28	R$ 459,10	R$ 300,00	R$ 1.343,39	R$ 4.071,67
Auxiliar Faturamento	Faturamento	220	3	R$ 1.591,33	R$ 4.773,99	R$ 0,00	R$ 781,20	R$ 163,32	R$ 5.718,51	R$ 456,06	R$ 0,00	R$ 288,44	R$ 742,52	R$ 4.976,00
Fonoaudiólogo	Assistencial	120	1	R$ 3.184,67	R$ 3.184,67	R$ 0,00	R$ 260,40	R$ 101,29	R$ 3.546,36	R$ 328,89	R$ 127,62	R$ 101,06	R$ 647,79	R$ 2.898,57
Fonoaudiólogo (Ambulatório)	Ambulatório	120	1	R$ 3.184,67	R$ 3.184,67	R$ 0,00	R$ 260,40	R$ 101,29	R$ 3.546,36	R$ 328,89	R$ 127,62	R$ 101,06	R$ 647,79	R$ 2.898,57
Maqueiro Diurno	Centro Cirúrgico	180	5	R$ 1.302,00	R$ 6.510,00	R$ 0,00	R$ 1.302,00	R$ 229,67	R$ 8.041,67	R$ 626,10	R$ 0,00	R$ 390,60	R$ 1.016,70	R$ 7.024,97
Nutricionista	Assistencial	180	2	R$ 3.445,00	R$ 6.890,00	R$ 0,00	R$ 520,80	R$ 217,65	R$ 7.628,65	R$ 722,09	R$ 320,39	R$ 413,40	R$ 1.455,88	R$ 6.166,80
Nutricionista (Ambulatório)	Ambulatório	180	1	R$ 3.445,00	R$ 3.445,00	R$ 0,00	R$ 260,40	R$ 108,94	R$ 3.814,34	R$ 361,04	R$ 163,19	R$ 206,70	R$ 730,94	R$ 3.083,40
Nutricionista Clínica Hemodiálise	Clínica Hemodiálise	180	1	R$ 3.445,00	R$ 3.445,00	R$ 0,00	R$ 260,40	R$ 108,94	R$ 3.814,34	R$ 361,04	R$ 163,19	R$ 206,70	R$ 730,94	R$ 3.083,40
Psicologia (Assistencial/Hemodiálise)	Assistencial	220	2	R$ 3.767,20	R$ 7.534,40	R$ 0,00	R$ 520,80	R$ 236,82	R$ 8.292,02	R$ 813,24	R$ 412,22	R$ 452,06	R$ 1.677,52	R$ 6.614,50
Técnico de Enfermagem Agência Transfusional Diurno	Agência Transfusional	180	2	R$ 1.575,72	R$ 3.151,44	R$ 0,00	R$ 520,80	R$ 107,96	R$ 3.780,20	R$ 301,16	R$ 0,00	R$ 189,00	R$ 490,24	R$ 3.289,96
Técnico de Enfermagem Agência Transfusional Noturno	Agência Transfusional	180	2	R$ 1.575,72	R$ 3.151,44	R$ 408,03	R$ 520,80	R$ 107,96	R$ 4.188,23	R$ 337,88	R$ 0,00	R$ 189,00	R$ 526,87	R$ 3.661,36
Técnico de Enfermagem Ambulatório	Ambulatório	220	2	R$ 1.750,85	R$ 3.501,70	R$ 0,00	R$ 520,80	R$ 118,29	R$ 4.140,76	R$ 333,61	R$ 0,00	R$ 210,10	R$ 543,71	R$ 3.597,05
Técnico de Enfermagem Clínica Hemodiálise	Clínica Hemodiálise	220	12	R$ 1.768,44	R$ 21.233,28	R$ 0,00	R$ 3.124,80	R$ 718,13	R$ 25.074,21	R$ 2.022,32	R$ 0,00	R$ 1.274,00	R$ 3.296,32	R$ 21.777,89
Técnico de Enfermagem CIHDOTT	CIHDOTT	220	1	R$ 1.768,44	R$ 1.768,44	R$ 0,00	R$ 260,40	R$ 59,65	R$ 2.088,52	R$ 168,53	R$ 0,00	R$ 106,17	R$ 274,69	R$ 1.814,82
Técnico de Enfermagem Núcleo de Segurança do Paciente (NSP)	NSP	220	1	R$ 1.768,44	R$ 1.768,44	R$ 0,00	R$ 260,40	R$ 59,65	R$ 2.088,52	R$ 168,53	R$ 0,00	R$ 106,17	R$ 274,69	R$ 1.814,82
Técnico de Enfermagem (NHEV) Diurno	NHEV	180	2	R$ 1.575,72	R$ 3.151,44	R$ 0,00	R$ 520,80	R$ 107,96	R$ 3.780,20	R$ 301,16	R$ 0,00	R$ 189,00	R$ 490,24	R$ 3.289,96
Técnico de Enfermagem (NHEV) Noturno	NHEV	180	2	R$ 1.575,72	R$ 3.151,44	R$ 408,03	R$ 520,80	R$ 107,96	R$ 4.188,23	R$ 337,88	R$ 0,00	R$ 189,00	R$ 526,87	R$ 3.661,36
Técnico de Enfermagem Hemodinâmica Diurno	HEMODINÂMICA	180	2	R$ 1.575,72	R$ 3.151,44	R$ 0,00	R$ 520,80	R$ 107,96	R$ 3.780,20	R$ 301,16	R$ 0,00	R$ 189,00	R$ 490,24	R$ 3.289,96
Técnico de Enfermagem Hemodinâmica Noturno	HEMODINÂMICA	180	2	R$ 1.575,72	R$ 3.151,44	R$ 408,03	R$ 520,80	R$ 107,96	R$ 4.188,23	R$ 337,88	R$ 0,00	R$ 189,00	R$ 526,87	R$ 3.661,36
Técnico de Enfermagem Centro Cirúrgico Diurno	Centro Cirúrgico	180	5	R$ 1.575,72	R$ 7.878,60	R$ 0,00	R$ 1.302,00	R$ 269,91	R$ 9.450,51	R$ 752,90	R$ 0,00	R$ 472,72	R$ 1.225,61	R$ 8.224,90
Técnico de Enfermagem Centro Cirúrgico Noturno	Centro Cirúrgico	180	4	R$ 1.575,72	R$ 6.302,88	R$ 816,05	R$ 1.041,60	R$ 215,93	R$ 8.376,46	R$ 675,76	R$ 0,00	R$ 378,17	R$ 1.053,93	R$ 7.322,53
Técnico de Enfermagem Clínica Médica Diurno	CLÍNICA/MÉDICA	180	4	R$ 1.575,72	R$ 6.302,88	R$ 0,00	R$ 1.041,60	R$ 215,93	R$ 7.560,41	R$ 602,32	R$ 0,00	R$ 378,17	R$ 980,49	R$ 6.579,92
Técnico de Enfermagem Clínica Médica Noturno	CLÍNICA/MÉDICA	180	4	R$ 1.575,72	R$ 6.302,88	R$ 816,05	R$ 1.041,60	R$ 215,93	R$ 8.376,46	R$ 675,76	R$ 0,00	R$ 378,17	R$ 1.053,93	R$ 7.322,53
Técnico de Enfermagem Clínica Obstétrica Diurno	CLÍNICA/OBSTÉTRICA	180	2	R$ 1.575,72	R$ 3.151,44	R$ 0,00	R$ 520,80	R$ 107,96	R$ 3.780,20	R$ 301,16	R$ 0,00	R$ 189,00	R$ 490,24	R$ 3.289,96
Técnico de Enfermagem Clínica Obstétrica Noturno	CLÍNICA/OBSTÉTRICA	180	2	R$ 1.575,72	R$ 3.151,44	R$ 408,03	R$ 520,80	R$ 107,96	R$ 4.188,23	R$ 337,88	R$ 0,00	R$ 189,00	R$ 526,87	R$ 3.661,36
Técnico de Enfermagem Isolamentos Diurno	ISOLAMENTO	180	6	R$ 1.575,72	R$ 9.454,32	R$ 0,00	R$ 1.562,40	R$ 323,89	R$ 11.340,61	R$ 903,48	R$ 0,00	R$ 567,26	R$ 1.470,73	R$ 9.869,88
Técnico de Enfermagem Isolamentos Noturno	ISOLAMENTO	180	6	R$ 1.575,72	R$ 9.454,32	R$ 1.224,06	R$ 1.562,40	R$ 323,89	R$ 12.564,99	R$ 1.013,04	R$ 0,00	R$ 567,26	R$ 1.580,30	R$ 10.983,70
Técnico de Enfermagem Pediatria Clínica Diurno	PEDIATRIA/CLÍNICA	180	5	R$ 1.575,72	R$ 7.878,60	R$ 0,00	R$ 1.302,00	R$ 269,91	R$ 9.450,51	R$ 752,90	R$ 0,00	R$ 472,72	R$ 1.225,61	R$ 8.224,90
Técnico de Enfermagem Pediatria Clínica Noturno	PEDIATRIA/CLÍNICA	180	5	R$ 1.575,72	R$ 7.878,60	R$ 1.020,07	R$ 1.302,00	R$ 269,91	R$ 10.470,58	R$ 844,70	R$ 0,00	R$ 472,72	R$ 1.317,42	R$ 9.153,16

Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

INSTITUTO DIRETRIZES

SESMA Fls. 143 Proc. 9860

Técnico de Enfermagem Clínica Cirúrgica Diurno	CLÍNICA/CIRÚRGICA	180	16	R$ 1.575,72	R$ 25.211,52	R$ 0,00	R$ 4.166,40	R$ 863,71	R$ 30.241,63	R$ 2.409,27	R$ 0,00	R$ 1.512,69	R$ 3.921,96	R$ 26.319,67
Técnico de Enfermagem Clínica Cirúrgica Noturno	CLÍNICA/CIRÚRGICA	180	16	R$ 1.575,72	R$ 25.211,52	R$ 3.294,21	R$ 4.166,40	R$ 863,71	R$ 33.585,84	R$ 2.709,05	R$ 0,00	R$ 1.512,69	R$ 4.215,74	R$ 29.299,11
Técnico de Enfermagem UTI/Neonatologia Tipo II Diurno	UTI/NEONATOLOGIA	180	12	R$ 1.575,72	R$ 18.908,64	R$ 0,00	R$ 3.124,80	R$ 647,78	R$ 22.681,22	R$ 1.806,95	R$ 0,00	R$ 1.134,52	R$ 2.941,47	R$ 19.739,75
Técnico de Enfermagem UTI/Neonatologia Tipo II Noturno	UTI/NEONATOLOGIA	180	12	R$ 1.575,72	R$ 18.908,64	R$ 2.448,16	R$ 3.124,80	R$ 647,78	R$ 25.129,38	R$ 2.027,28	R$ 0,00	R$ 1.134,52	R$ 3.161,80	R$ 21.967,58
Técnico de Enfermagem PS/Emergência Diurno	PS/Emergência	180	4	R$ 1.575,72	R$ 6.302,88	R$ 0,00	R$ 1.041,60	R$ 215,93	R$ 7.560,41	R$ 602,32	R$ 0,00	R$ 378,17	R$ 980,49	R$ 6.579,92
Técnico de Enfermagem PS/Emergência Noturno	PS/Emergência	180	4	R$ 1.575,72	R$ 6.302,88	R$ 818,05	R$ 1.041,60	R$ 215,93	R$ 8.378,46	R$ 673,76	R$ 0,00	R$ 378,17	R$ 1.051,93	R$ 7.322,53
Técnico de Enfermagem CME Diurno	CME	180	4	R$ 1.572,72	R$ 6.290,88	R$ 0,00	R$ 1.041,60	R$ 215,57	R$ 7.548,05	R$ 601,20	R$ 0,00	R$ 377,45	R$ 978,65	R$ 6.569,40
Técnico de Enfermagem CME Noturno	CME	180	4	R$ 1.572,72	R$ 6.290,88	R$ 814,72	R$ 1.041,60	R$ 215,57	R$ 8.362,77	R$ 674,53	R$ 0,00	R$ 377,45	R$ 1.051,98	R$ 7.310,79
Técnico de Enfermagem SADT Diurno	SADT	180	3	R$ 1.572,72	R$ 4.718,16	R$ 0,00	R$ 781,20	R$ 161,68	R$ 5.661,04	R$ 450,90	R$ 0,00	R$ 283,09	R$ 733,99	R$ 4.927,05
Técnico de Enfermagem SADT Noturno	SADT	180	3	R$ 1.572,72	R$ 4.718,16	R$ 611,04	R$ 781,20	R$ 161,68	R$ 6.272,88	R$ 505,90	R$ 0,00	R$ 283,09	R$ 788,99	R$ 5.483,89
Técnico de Enfermagem RPA Diurno	RPA	180	3	R$ 1.572,72	R$ 4.718,16	R$ 0,00	R$ 781,20	R$ 161,68	R$ 5.661,04	R$ 450,90	R$ 0,00	R$ 283,09	R$ 733,99	R$ 4.927,05
Técnico de Enfermagem RPA Noturno	RPA	180	3	R$ 1.572,72	R$ 4.718,16	R$ 611,04	R$ 781,20	R$ 161,68	R$ 6.272,88	R$ 505,90	R$ 0,00	R$ 283,09	R$ 788,99	R$ 5.483,89
Técnico de Enfermagem UTI/Adulto Tipo II Diurno	UTI/ADULTO	180	24	R$ 1.575,72	R$ 37.817,28	R$ 0,00	R$ 6.249,60	R$ 1.295,57	R$ 45.362,45	R$ 3.613,90	R$ 0,00	R$ 2.269,04	R$ 5.882,94	R$ 33.479,51
Técnico de Enfermagem UTI/Adulto Tipo II Noturno	UTI/ADULTO	180	24	R$ 1.575,72	R$ 37.817,28	R$ 4.898,32	R$ 6.249,60	R$ 1.295,57	R$ 50.260,77	R$ 4.054,57	R$ 0,00	R$ 2.269,04	R$ 6.323,61	R$ 43.937,16
Técnico de Enfermagem UTI/Pediátrica Tipo II Diurno	UTI/PEDIÁTRICA	180	12	R$ 1.575,72	R$ 18.908,64	R$ 0,00	R$ 3.124,80	R$ 647,78	R$ 22.681,22	R$ 1.806,95	R$ 0,00	R$ 1.134,52	R$ 2.941,47	R$ 19.739,75
Técnico de Enfermagem UTI/Pediátrica Tipo II Noturno	UTI/PEDIÁTRICA	180	12	R$ 1.575,72	R$ 18.908,64	R$ 2.448,16	R$ 3.124,80	R$ 647,78	R$ 25.129,38	R$ 2.027,28	R$ 0,00	R$ 1.134,52	R$ 3.161,80	R$ 21.967,58
TOTAL			544	R$ 345.647,03	R$ 1.032.489,40	R$ 53.938,87	R$ 141.857,60	R$ 35.988,02	R$ 1.314.873,80	R$ 115.059,25	R$ 29.108,00	R$ 84.949,36	R$ 209.116,61	R$ 1.104.957,20

NOTA 1: VALORES DOS CONTRATADOS DIRETOS PJ; ESTÃO INCLUÍDOS NA PLANILHA III;

NOTA 2: Memória de Cálculo para INSS e IRPF realizadas de acordo com referência do edital.

MARCELO FERNANDES DA SILVA:33904136852

Marcelo Fernandes
Instituto Diretrizes

Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

INSTITUTO DIRETRIZES

SES/MA
Fls. 444
Proc. 80860
Rub

Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

INSTITUTO DIRETRIZES

1.8.3. Materiais e serviços.

MATERIAIS E SERVIÇOS HOSPITAL REGIONAL DA BAIXADA MARANHANSE DR JACKSON LAGO							
ESPECIFICAÇÃO	DESCRIÇÃO DO ITEM	UNIDADE DE MEDIDA	QUANTIDADE	VALOR UNITÁRIO		VALOR ESTIMADO TOTAL	
MATERIAIS							
1. OPME	Orteses e proteses para procedimentos cirurugicos	Variável	Variável	Variável		R$	131.379,30
2. Materiais Médicos	Insumos e Materias médicos hospitalares	Variável	Variável	Variável		R$	218.965,50
3. Medicamentos	Medicamentos em geral	Variável	Variável	Variável		R$	525.517,20
				SubTotal Materiais		R$	875.862,00
SERVIÇOS							
Diretor Geral/Executivo		Não se aplica	1	R$	25.000,00	R$	25.000,00
Diretor Técnico		Não se aplica	1	R$	20.000,00	R$	20.000,00
Diretor Clínico		Não se aplica	1	R$	10.000,00	R$	10.000,00
Diretor Administrativo/Financeiro		Não se aplica	1	R$	20.000,00	R$	20.000,00
Diretor Assistêncial		Não se aplica	1	R$	20.000,00	R$	20.000,00
Coordenação de Enfermagem		Não se aplica	6	R$	8.000,00	R$	48.000,00
Coordenação Administrativa		Não se aplica	1	R$	8.000,00	R$	8.000,00
Coordenação Suprimentos		Não se aplica	1	R$	8.000,00	R$	8.000,00
Supervisor Hotelaria		Não se aplica	1	R$	5.000,00	R$	5.000,00
Coordenador Núcleo de Gestão e Pessoas		Não se aplica	1	R$	8.000,00	R$	8.000,00
Coordenação Multiprofissional		Não se aplica	1	R$	8.000,00	R$	8.000,00
Supervisor Recepção		Não se aplica	1	R$	5.000,00	R$	5.000,00
Supervisor de Faturamento		Não se aplica	1	R$	5.000,00	R$	5.000,00
Coordenador SND		Não se aplica	1	R$	8.000,00	R$	8.000,00
Supervisor Manutenção		Não se aplica	1	R$	5.000,00	R$	5.000,00
Coordenação de Farmácia		Não se aplica	1	R$	8.000,00	R$	8.000,00
Supervisor SPL		Não se aplica	1	R$	5.000,00	R$	5.000,00
Supervisor Auditoria de Prontuários		Não se aplica	1	R$	5.000,00	R$	5.000,00
Supervisor SHL		Não se aplica	1	R$	5.000,00	R$	5.000,00
Médico do Trabalho		Não se aplica	1	R$	10.000,00	R$	10.000,00
Engenharia Clínica		Não se aplica	1	R$	30.000,00	R$	30.000,00
Engenheiro Segurança do Trabalho (SESMET)		Não se aplica	1	R$	7.500,00	R$	7.500,00
Empresa de Assessoria de Comunicação		Não se aplica	1	R$	4.000,00	R$	4.000,00
Empresa de Coleta de Resíduo Hospitalar		Não se aplica	1	R$	35.000,00	R$	35.000,00
Fisioterapia/TO		Não se aplica	1	R$	60.000,00	R$	60.000,00
Licenças de Softwares		Não se aplica	1	R$	10.000,00	R$	10.000,00
Jurídico		Não se aplica	1	R$	20.000,00	R$	20.000,00
Contabilidade		Não se aplica	1	R$	10.000,00	R$	10.000,00
SADT(Laboratório/Imagem)		Não se aplica	1	R$	490.878,00	R$	490.878,00
Controle de Pragas/Limpeza Caixa dágua		Não se aplica	1	R$	3.000,00	R$	3.000,00
Análise de Água Hemodiálise		Não se aplica	1	R$	4.000,00	R$	4.000,00
Manutenção Sistema de Filtro/RO Hemodiálise		Não se aplica	1	R$	8.000,00	R$	8.000,00
Manutenção Gerador		Não se aplica	1	R$	5.000,00	R$	5.000,00
Medicina Ocupacional		Não se aplica	1	R$	5.000,00	R$	5.000,00
				SubTotal Serviços		R$	928.378,00
				Total Serviços		R$	1.804.240,00

MARCELO FERNANDES DA SILVA:33904136852 Assinado de forma digital por MARCELO FERNANDES DA SILVA:33904136852 Dados: 2023.07.05 14:24:30 -03'00' Versão do Adobe Acrobat Reader 2023.003.20159

Marcelo Fernandes
Instituto Diretrizes

SESMA Fls. 495 Proc. 90860 Rub

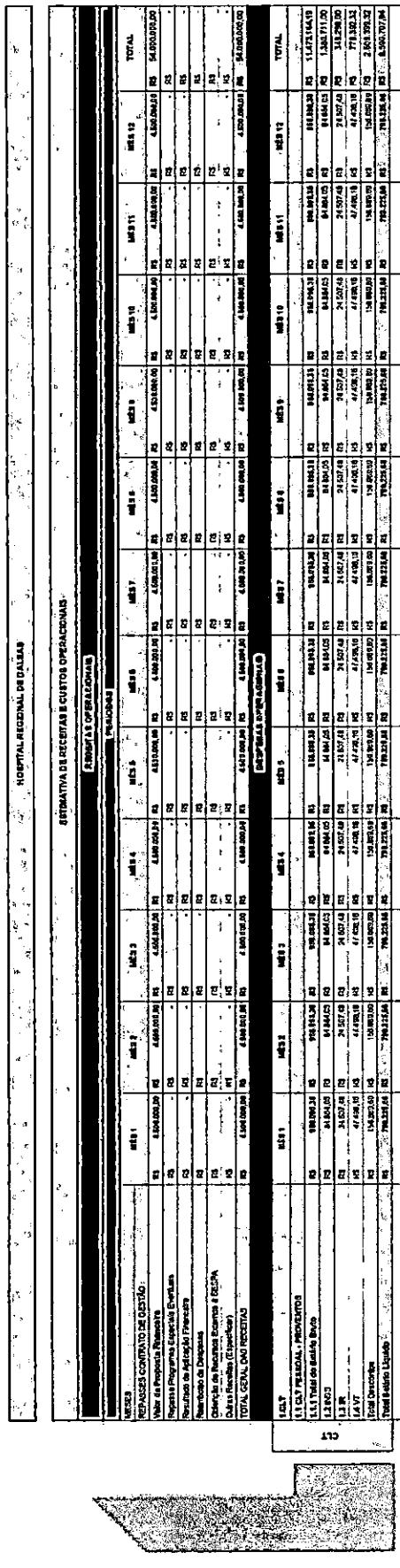
Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

INSTITUTO DIRETRIZES

SES/MA
Fls. 146
Proc. 90860
Rub

1.9. Hospital Regional de Balsas

1.9.1. Cronograma de receitas e despesas.



Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

8.2 Impostos/Taxas (EX: IOF e tarifas bancárias)	R$	450,00	R$	450,00	R$	450,00	R$	450,00	R$	450,00	R$	450,00	R$	450,00	R$	450,00	R$	450,00	R$	450,00	R$	450,00	R$	5.400,00
9. DESPESAS GERAIS	R$	133.500,00	R$	133.500,00	R$	133.500,00	R$	133.500,00	R$	133.500,00	R$	133.500,00	R$	133.500,00	R$	133.500,00	R$	133.500,00	R$	133.500,00	R$	133.500,00	R$	1.602.000,00
9.1 Telefonia	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	60.000,00
9.2 Água	R$	20.000,00	R$	20.000,00	R$	20.000,00	R$	20.000,00	R$	20.000,00	R$	20.000,00	R$	20.000,00	R$	20.000,00	R$	20.000,00	R$	20.000,00	R$	20.000,00	R$	240.000,00
9.3 Energia Elétrica	R$	74.000,00	R$	74.000,00	R$	74.000,00	R$	74.000,00	R$	74.000,00	R$	74.000,00	R$	74.000,00	R$	74.000,00	R$	74.000,00	R$	74.000,00	R$	74.000,00	R$	888.000,00
9.4 Combustível Automóveis	R$	2.000,00	R$	2.000,00	R$	2.000,00	R$	2.000,00	R$	2.000,00	R$	2.000,00	R$	2.000,00	R$	2.000,00	R$	2.000,00	R$	2.000,00	R$	2.000,00	R$	24.000,00
9.5 GLP	R$	1.500,00	R$	1.500,00	R$	1.500,00	R$	1.500,00	R$	1.500,00	R$	1.500,00	R$	1.500,00	R$	1.500,00	R$	1.500,00	R$	1.500,00	R$	1.500,00	R$	18.000,00
9.6 Combustível Gerador de Energia	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	60.000,00
9.7 Outras Despesas Gerais	R$	1.000,00	R$	1.000,00	R$	1.000,00	R$	1.000,00	R$	1.000,00	R$	1.000,00	R$	1.000,00	R$	1.000,00	R$	1.000,00	R$	1.000,00	R$	1.000,00	R$	12.000,00
9.8 Auditoria Externa	R$	15.000,00	R$	15.000,00	R$	15.000,00	R$	15.000,00	R$	15.000,00	R$	15.000,00	R$	15.000,00	R$	15.000,00	R$	15.000,00	R$	15.000,00	R$	15.000,00	R$	180.000,00
9.9 Sistema de Informações Assistenciais	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	60.000,00
9.10 Sistemas de Informações de Custos	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	5.000,00	R$	60.000,00
10. DEPRECIAÇÃO																								
Total das Despesas	R$	-	R$	-	R$	-	R$	-	R$	-	R$	-	R$	-	R$	-	R$	-	R$	-	R$	-	R$	-
12. CUSTOS INDIRETOS: 3%	R$	135.000,00	R$	135.000,00	R$	135.000,00	R$	135.000,00	R$	135.000,00	R$	135.000,00	R$	135.000,00	R$	135.000,00	R$	135.000,00	R$	135.000,00	R$	135.000,00	R$	1.620.000,00
TOTAL GERAL DAS DESPESAS	R$	4.500.000,00	R$	4.500.000,00	R$	4.500.000,00	R$	4.500.000,00	R$	4.500.000,00	R$	4.500.000,00	R$	4.500.000,00	R$	4.500.000,00	R$	4.500.000,00	R$	4.500.000,00	R$	4.500.000,00	R$	54.000.000,00
VALOR DA PROPOSTA	R$	4.500.000,00	R$	4.500.000,00	R$	4.500.000,00	R$	4.500.000,00	R$	4.500.000,00	R$	4.500.000,00	R$	4.500.000,00	R$	4.500.000,00	R$	4.500.000,00	R$	4.500.000,00	R$	4.500.000,00	R$	54.000.000,00

Valor por lote da Proposta Proposta: QUATRO MILHÕES E QUINHENTOS MIL REAIS (MENSAL) Totalizando CINQUENTA E QUATRO MILHÕES DE REAIS (ANUAL)

NOTA 1: Não existe previsão de investimento previsto, portanto o item 10, não existe parâmetro de cálculo

MARCELO FERNANDES DA SILVA:33904136852

Assinado de forma digital por MARCELO FERNANDES DA SILVA:33904136852
Dados: 2023.07.05 14:25:05 -03'00'
Versão do Adobe Acrobat Reader: 2023.003.20215

Marcelo Fernandes
Instituto Diretrizes

INSTITUTO DIRETRIZES

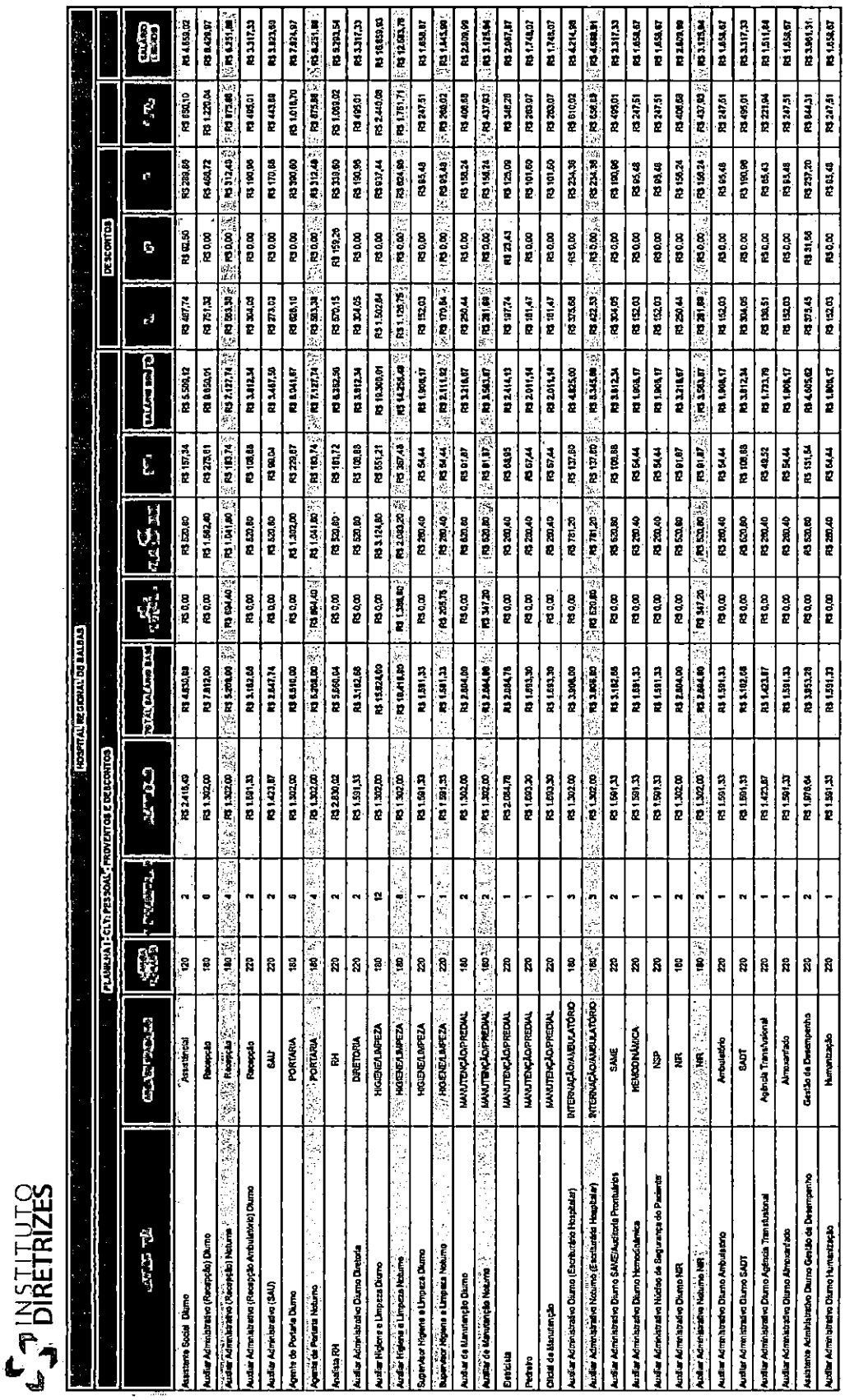
SESI/MA
Fls. 147
Proc. 20860
Rub

Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

INSTITUTO DIRETRIZES

SES/MA
Fls. 148
Proc. 30860
Rub

1.9.2. Recursos humanos.



HOSPITAL REGIONAL DO BALSAS

PLANILHA I - CLT: PESSOAL - PROVENTOS E DESCONTOS																
CARGO	CBO	QUANTIDADE	PROVENTOS	SALÁRIO	TOTAL DA FOLHA	13º SALÁRIO	1/3 FÉRIAS	FÉRIAS	DESCONTOS							
Assistente Social Diurno	Assistencial	120	2	R$ 2.418,49	R$ 4.836,98	R$ 0,00	R$ 536,80	R$ 157,34	R$ 5.509,12	R$ 487,74	R$ 92,50	R$ 289,69	R$ 190,10	R$ 4.558,02		
Auxiliar Administrativo (Recepção) Diurno	Recepção	180	6	R$ 1.302,00	R$ 7.812,00	R$ 0,00	R$ 1.562,40	R$ 276,61	R$ 9.651,01	R$ 751,32	R$ 0,00	R$ 468,72	R$ 1.220,04	R$ 8.426,97		
Auxiliar Administrativo (Recepção) Noturno	Recepção	180	4	R$ 1.302,00	R$ 5.208,00	R$ 594,40	R$ 1.041,60	R$ 183,74	R$ 7.027,74	R$ 583,38	R$ 0,00	R$ 312,48	R$ 875,86	R$ 6.251,88		
Auxiliar Administrativo (Recepção Ambulatório) Diurno	Recepção	220	2	R$ 1.591,33	R$ 3.182,66	R$ 0,00	R$ 636,80	R$ 108,88	R$ 3.812,34	R$ 304,05	R$ 0,00	R$ 190,96	R$ 495,01	R$ 3.317,33		
Auxiliar Administrativo (SAU)	SAU	220	2	R$ 1.423,87	R$ 2.847,74	R$ 0,00	R$ 569,54	R$ 97,40	R$ 3.487,50	R$ 273,03	R$ 0,00	R$ 170,86	R$ 443,89	R$ 3.043,61		
Agente de Portaria Diurno	PORTARIA	180	6	R$ 1.302,00	R$ 7.812,00	R$ 0,00	R$ 1.562,40	R$ 266,81	R$ 9.641,87	R$ 626,10	R$ 0,00	R$ 390,60	R$ 1.016,70	R$ 7.624,97		
Agente de Portaria Noturno	PORTARIA	180	4	R$ 1.302,00	R$ 5.208,00	R$ 594,40	R$ 1.041,60	R$ 183,74	R$ 7.027,74	R$ 583,38	R$ 0,00	R$ 312,48	R$ 875,86	R$ 6.251,88		
Analista RH	RH	220	2	R$ 2.830,02	R$ 5.660,04	R$ 0,00	R$ 1.132,80	R$ 181,72	R$ 6.382,56	R$ 579,15	R$ 159,29	R$ 339,60	R$ 1.068,02	R$ 5.293,54		
Auxiliar Administrativo Diurno Diretoria	DIRETORIA	220	2	R$ 1.591,33	R$ 3.182,66	R$ 0,00	R$ 636,80	R$ 108,88	R$ 3.912,34	R$ 304,05	R$ 0,00	R$ 190,96	R$ 495,01	R$ 3.317,33		
Auxiliar Higiene e Limpeza Diurno	HIGIENE/LIMPEZA	180	12	R$ 1.302,00	R$ 15.624,00	R$ 0,00	R$ 3.124,80	R$ 551,21	R$ 19.300,01	R$ 1.502,64	R$ 0,00	R$ 937,44	R$ 2.440,08	R$ 16.859,93		
Auxiliar Higiene e Limpeza Noturno	HIGIENE/LIMPEZA	180	6	R$ 1.302,00	R$ 7.812,00	R$ 1.388,40	R$ 2.083,20	R$ 367,48	R$ 14.250,48	R$ 1.126,75	R$ 0,00	R$ 624,96	R$ 1.751,71	R$ 12.523,78		
Supervisor Higiene e Limpeza Diurno	HIGIENE/LIMPEZA	220	1	R$ 1.591,33	R$ 1.591,33	R$ 0,00	R$ 265,40	R$ 54,44	R$ 1.906,17	R$ 152,03	R$ 0,00	R$ 95,48	R$ 247,51	R$ 1.658,67		
Supervisor Higiene e Limpeza Noturno	HIGIENE/LIMPEZA	220	1	R$ 1.591,33	R$ 1.591,33	R$ 265,76	R$ 265,40	R$ 54,44	R$ 2.111,92	R$ 170,84	R$ 0,00	R$ 95,48	R$ 266,32	R$ 1.845,60		
Auxiliar de Manutenção Diurno	MANUTENÇÃO/PREDIAL	180	2	R$ 1.302,00	R$ 2.604,00	R$ 0,00	R$ 520,80	R$ 91,87	R$ 3.216,67	R$ 290,44	R$ 0,00	R$ 156,24	R$ 406,68	R$ 2.809,99		
Auxiliar de Manutenção Noturno	MANUTENÇÃO/PREDIAL	180	2	R$ 1.302,00	R$ 2.604,00	R$ 347,20	R$ 520,80	R$ 91,87	R$ 3.563,87	R$ 281,68	R$ 0,00	R$ 156,24	R$ 437,93	R$ 3.125,94		
Eletricista	MANUTENÇÃO/PREDIAL	220	1	R$ 2.084,78	R$ 2.084,78	R$ 0,00	R$ 260,40	R$ 54,95	R$ 2.414,13	R$ 197,74	R$ 23,43	R$ 125,09	R$ 346,26	R$ 2.067,87		
Pedreiro	MANUTENÇÃO/PREDIAL	220	1	R$ 1.693,30	R$ 1.693,30	R$ 0,00	R$ 260,40	R$ 67,44	R$ 2.011,14	R$ 181,47	R$ 0,00	R$ 101,60	R$ 283,07	R$ 1.728,07		
Oficial de Manutenção	MANUTENÇÃO/PREDIAL	220	1	R$ 1.693,30	R$ 1.693,30	R$ 0,00	R$ 260,40	R$ 67,44	R$ 2.011,14	R$ 181,47	R$ 0,00	R$ 101,60	R$ 283,07	R$ 1.728,07		
Auxiliar Administrativo Diurno (Escriturário Hospitalar)	INTERNAÇÃO/AMBULATÓRIO	180	3	R$ 1.302,00	R$ 3.906,00	R$ 0,00	R$ 781,20	R$ 137,80	R$ 4.825,00	R$ 375,66	R$ 0,00	R$ 234,36	R$ 610,02	R$ 4.214,98		
Auxiliar Administrativo Noturno (Escriturário Hospitalar)	INTERNAÇÃO/AMBULATÓRIO	180	3	R$ 1.302,00	R$ 3.906,00	R$ 520,80	R$ 781,20	R$ 137,80	R$ 5.345,80	R$ 422,53	R$ 0,00	R$ 234,36	R$ 656,89	R$ 4.688,91		
Auxiliar Administrativo Diurno SAME/Auditoria Prontuários	SAME	220	2	R$ 1.591,33	R$ 3.182,66	R$ 0,00	R$ 530,80	R$ 108,88	R$ 3.812,34	R$ 304,05	R$ 0,00	R$ 190,96	R$ 495,01	R$ 3.317,33		
Auxiliar Administrativo Diurno Hemodinâmica	HEMODINÂMICA	220	1	R$ 1.591,33	R$ 1.591,33	R$ 0,00	R$ 265,40	R$ 54,44	R$ 1.906,17	R$ 152,03	R$ 0,00	R$ 95,48	R$ 247,51	R$ 1.658,67		
Auxiliar Administrativo Núcleo de Segurança do Paciente	NSP	220	1	R$ 1.591,33	R$ 1.591,33	R$ 0,00	R$ 265,40	R$ 54,44	R$ 1.906,17	R$ 152,03	R$ 0,00	R$ 95,48	R$ 247,51	R$ 1.658,67		
Auxiliar Administrativo Diurno NIR	NIR	180	2	R$ 1.302,00	R$ 2.604,00	R$ 0,00	R$ 520,80	R$ 91,87	R$ 3.216,67	R$ 290,44	R$ 0,00	R$ 156,24	R$ 406,68	R$ 2.809,99		
Auxiliar Administrativo Noturno NIR	NIR	180	2	R$ 1.302,00	R$ 2.604,00	R$ 347,20	R$ 520,80	R$ 91,87	R$ 3.563,87	R$ 281,68	R$ 0,00	R$ 156,24	R$ 437,93	R$ 3.125,94		
Auxiliar Administrativo Diurno Ambulatório	Ambulatório	220	1	R$ 1.591,33	R$ 1.591,33	R$ 0,00	R$ 265,40	R$ 54,44	R$ 1.906,17	R$ 152,03	R$ 0,00	R$ 95,48	R$ 247,51	R$ 1.658,67		
Auxiliar Administrativo Diurno SAOT	SAOT	220	2	R$ 1.591,33	R$ 3.182,66	R$ 0,00	R$ 530,80	R$ 108,88	R$ 3.812,34	R$ 304,05	R$ 0,00	R$ 190,96	R$ 495,01	R$ 3.317,33		
Auxiliar Administrativo Diurno Agência Transfusional	Agência Transfusional	220	1	R$ 1.423,87	R$ 1.423,87	R$ 0,00	R$ 265,40	R$ 49,52	R$ 1.738,79	R$ 136,51	R$ 0,00	R$ 85,43	R$ 221,94	R$ 1.511,84		
Assistente Administrativo Diurno Almoxarifado	Almoxarifado	220	1	R$ 1.591,33	R$ 1.591,33	R$ 0,00	R$ 265,40	R$ 54,44	R$ 1.906,17	R$ 152,03	R$ 0,00	R$ 95,48	R$ 247,51	R$ 1.658,67		
Assistente Administrativo Diurno Gestão de Desempenho	Gestão de Desempenho	220	2	R$ 1.878,64	R$ 3.853,28	R$ 0,00	R$ 530,80	R$ 131,54	R$ 4.495,62	R$ 372,43	R$ 31,58	R$ 297,20	R$ 844,31	R$ 3.961,31		
Auxiliar Administrativo Diurno Humanização	Humanização	220	1	R$ 1.591,33	R$ 1.591,33	R$ 0,00	R$ 265,40	R$ 54,44	R$ 1.906,17	R$ 152,03	R$ 0,00	R$ 95,48	R$ 247,51	R$ 1.658,67		

Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

INSTITUTO DIRETRIZES

SESMA
Fls. 149
Proc. 920860
Rub

Auxiliar Administrativo Diurno Núcleo Hospitalar de Vigilância Epidemiológica (NHVE)	NHEV	220	1	R$ 1.591,33	R$ 1.591,33	R$ 0,00	R$ 260,40	R$ 53,44	R$ 1.905,17	R$ 152,03	R$ 0,00	R$ 95,48	R$ 247,51	R$ 1.657,67
Auxiliar Administrativo Diurno SCIH	SCIH	220	1	R$ 1.591,33	R$ 1.591,33	R$ 0,00	R$ 260,40	R$ 53,44	R$ 1.905,17	R$ 152,03	R$ 0,00	R$ 95,48	R$ 247,51	R$ 1.657,67
Pedagogia (Humanização)	Humanização	220	1	R$ 3.184,67	R$ 3.184,67	R$ 0,00	R$ 260,40	R$ 101,28	R$ 3.546,36	R$ 328,80	R$ 127,32	R$ 191,06	R$ 647,78	R$ 2.898,57
Técnico de Informática Diurno	TI	180	2	R$ 3.182,66	R$ 3.182,66	R$ 0,00	R$ 520,80	R$ 106,88	R$ 3.810,34	R$ 304,03	R$ 0,00	R$ 190,96	R$ 495,01	R$ 3.315,33
Técnico de Informática Noturno	TI	180	2	R$ 3.182,66	R$ 3.182,66	R$ 411,60	R$ 520,80	R$ 106,88	R$ 4.223,94	R$ 341,09	R$ 0,00	R$ 190,96	R$ 532,04	R$ 3.691,90
Técnico de Refrigeração	MANUTENÇÃO/PREDIAL	220	2	R$ 2.845,06	R$ 2.845,06	R$ 0,00	R$ 520,80	R$ 94,51	R$ 3.459,61	R$ 272,30	R$ 0,00	R$ 170,40	R$ 442,70	R$ 3.016,90
Telefonista Diurno	Telefonia	180	2	R$ 2.884,06	R$ 2.884,06	R$ 0,00	R$ 520,80	R$ 91,67	R$ 3.216,67	R$ 258,44	R$ 0,00	R$ 159,24	R$ 409,68	R$ 2.806,99
Telefonista Noturno	Telefonia	180	2	R$ 2.884,06	R$ 2.884,06	R$ 347,20	R$ 520,80	R$ 91,67	R$ 3.563,87	R$ 286,89	R$ 0,00	R$ 159,24	R$ 437,93	R$ 3.125,94
Técnico Segurança do Trabalho	SESMT	220	2	R$ 2.634,86	R$ 5.269,72	R$ 0,00	R$ 520,80	R$ 170,24	R$ 5.960,80	R$ 521,94	R$ 122,31	R$ 318,19	R$ 960,44	R$ 5.000,39
Motorista	Transporte	220	1	R$ 1.423,86	R$ 1.423,86	R$ 0,00	R$ 260,40	R$ 43,52	R$ 1.733,78	R$ 138,51	R$ 0,00	R$ 95,48	R$ 221,94	R$ 1.511,84
Enfermeiro do Trabalho	SESMT	220	1	R$ 4.604,36	R$ 4.604,36	R$ 0,00	R$ 260,40	R$ 143,02	R$ 5.007,78	R$ 327,27	R$ 371,09	R$ 276,25	R$ 1.175,61	R$ 3.832,27
Técnico de Enfermagem Medicina do Trabalho	SESMT	220	1	R$ 1.925,87	R$ 1.925,87	R$ 0,00	R$ 260,40	R$ 64,26	R$ 2.250,53	R$ 183,02	R$ 0,00	R$ 119,53	R$ 302,57	R$ 1.951,97
Cozinheiro Diurno	Cozinha	180	4	R$ 1.600,00	R$ 6.400,00	R$ 0,00	R$ 1.041,60	R$ 218,78	R$ 7.660,38	R$ 611,31	R$ 0,00	R$ 384,00	R$ 995,31	R$ 6.665,07
Cozinheiro Noturno	Cozinha	180	2	R$ 1.600,00	R$ 3.200,00	R$ 413,42	R$ 520,80	R$ 109,39	R$ 4.243,61	R$ 342,87	R$ 0,00	R$ 192,00	R$ 534,87	R$ 3.708,75
Costureiro	Oficina Costura	220	1	R$ 1.302,00	R$ 1.302,00	R$ 0,00	R$ 260,40	R$ 43,63	R$ 1.606,03	R$ 125,22	R$ 0,00	R$ 78,12	R$ 203,34	R$ 1.404,69
Copeiro Diurno	Cozinha	180	5	R$ 1.302,00	R$ 6.510,00	R$ 0,00	R$ 1.302,00	R$ 229,67	R$ 8.041,67	R$ 628,10	R$ 0,00	R$ 390,60	R$ 1.018,70	R$ 7.022,97
Copeiro Noturno	Cozinha	180	4	R$ 1.302,00	R$ 5.208,00	R$ 694,40	R$ 1.041,60	R$ 183,74	R$ 7.127,74	R$ 553,36	R$ 0,00	R$ 312,48	R$ 875,84	R$ 6.251,88
Auxiliar Lavanderia Diurno	Lavanderia	180	4	R$ 1.302,00	R$ 5.208,00	R$ 0,00	R$ 1.041,60	R$ 183,74	R$ 6.433,34	R$ 500,38	R$ 0,00	R$ 312,48	R$ 813,26	R$ 5.619,68
Auxiliar Lavanderia Noturno	Lavanderia	180	3	R$ 1.302,00	R$ 3.906,00	R$ 520,80	R$ 781,20	R$ 137,80	R$ 5.345,80	R$ 422,53	R$ 0,00	R$ 234,36	R$ 656,89	R$ 4.688,91
Assistente Administrativo RH	RH	220	2	R$ 1.976,64	R$ 3.953,28	R$ 0,00	R$ 520,80	R$ 131,04	R$ 4.605,02	R$ 376,45	R$ 31,66	R$ 227,20	R$ 644,31	R$ 3.960,71
Auxiliar de Cozinha Diurno	Cozinha	180	3	R$ 1.302,00	R$ 3.906,00	R$ 0,00	R$ 781,20	R$ 137,80	R$ 4.825,00	R$ 375,66	R$ 0,00	R$ 234,36	R$ 610,02	R$ 4.214,98
Auxiliar de Cozinha Noturno	Cozinha	180	3	R$ 1.302,00	R$ 3.906,00	R$ 520,80	R$ 781,20	R$ 137,80	R$ 5.345,80	R$ 422,53	R$ 0,00	R$ 234,36	R$ 656,89	R$ 4.688,91
Auxiliar Almoxarifado Diurno	Almoxarifado	180	5	R$ 1.302,00	R$ 6.510,00	R$ 0,00	R$ 1.302,00	R$ 229,67	R$ 8.041,67	R$ 628,10	R$ 0,00	R$ 390,60	R$ 1.018,70	R$ 7.022,97
Auxiliar Almoxarifado Noturno	Almoxarifado	180	3	R$ 1.302,00	R$ 3.906,00	R$ 520,80	R$ 781,20	R$ 137,80	R$ 5.345,80	R$ 422,53	R$ 0,00	R$ 234,36	R$ 656,89	R$ 4.688,91
Analista de Sistemas Diurno	TI	220	1	R$ 3.500,00	R$ 3.500,00	R$ 0,00	R$ 260,40	R$ 110,58	R$ 3.870,98	R$ 305,11	R$ 170,63	R$ 210,00	R$ 745,74	R$ 3.122,22
Auxiliar de Farmácia Diurno	Farmácia	180	6	R$ 1.302,00	R$ 7.812,00	R$ 0,00	R$ 1.562,40	R$ 267,49	R$ 9.641,89	R$ 1.001,78	R$ 0,00	R$ 624,96	R$ 1.626,72	R$ 8.015,16
Auxiliar de Farmácia Noturno	Farmácia	180	4	R$ 1.302,00	R$ 5.208,00	R$ 1.215,20	R$ 1.562,40	R$ 321,54	R$ 8.307,14	R$ 1.001,78	R$ 0,00	R$ 416,64	R$ 1.532,76	R$ 6.774,38
Enfermeiro Ambulatório	Ambulatório	220	1	R$ 4.183,77	R$ 4.183,77	R$ 0,00	R$ 260,40	R$ 130,72	R$ 4.574,89	R$ 358,64	R$ 238,61	R$ 251,15	R$ 1.006,70	R$ 3.568,19
Enfermeiro SCIH	SCIH	220	1	R$ 4.183,77	R$ 4.183,77	R$ 0,00	R$ 260,40	R$ 130,72	R$ 4.574,89	R$ 358,64	R$ 238,61	R$ 251,15	R$ 1.006,70	R$ 3.568,19
Enfermeiro NEP	NEP	220	1	R$ 4.183,77	R$ 4.183,77	R$ 0,00	R$ 260,40	R$ 130,72	R$ 4.574,89	R$ 358,64	R$ 238,61	R$ 251,15	R$ 1.006,70	R$ 3.568,19
Enfermeiro Núcleo de Segurança do Paciente	NSP	220	1	R$ 4.183,77	R$ 4.183,77	R$ 0,00	R$ 260,40	R$ 130,72	R$ 4.574,89	R$ 358,64	R$ 238,61	R$ 251,15	R$ 1.006,70	R$ 3.568,19
Enfermeiro Núcleo Hospitalar de Epidemiologia e Vigilância (NHEV) Diurno	NHEV	180	2	R$ 3.787,20	R$ 7.574,40	R$ 0,00	R$ 520,80	R$ 236,62	R$ 8.282,02	R$ 613,24	R$ 412,22	R$ 452,06	R$ 1.677,52	R$ 6.604,50
Enfermeiro Núcleo Hospitalar de Epidemiologia e Vigilância (NHEV) Noturno	NHEV	180	2	R$ 3.787,20	R$ 7.574,40	R$ 995,02	R$ 520,80	R$ 236,62	R$ 9.326,84	R$ 613,24	R$ 463,68	R$ 452,06	R$ 1.974,28	R$ 7.352,56
Enfermeiro Centro Cirúrgico Diurno	Centro Cirúrgico	180	3	R$ 3.787,20	R$ 11.361,60	R$ 0,00	R$ 781,20	R$ 355,23	R$ 12.498,03	R$ 1.219,86	R$ 618,33	R$ 678,10	R$ 2.516,28	R$ 9.981,76
Enfermeiro Centro Cirúrgico Noturno	Centro Cirúrgico	180	2	R$ 3.787,20	R$ 7.574,40	R$ 995,02	R$ 520,80	R$ 236,62	R$ 9.326,84	R$ 963,65	R$ 463,68	R$ 452,06	R$ 1.974,28	R$ 7.352,56
Enfermeiro Clínica Médica Diurno	CLÍNICA/MÉDICA	180	2	R$ 3.787,20	R$ 7.574,40	R$ 0,00	R$ 520,80	R$ 236,62	R$ 8.282,02	R$ 613,24	R$ 412,22	R$ 452,06	R$ 1.677,52	R$ 6.604,50
Enfermeiro Clínica Médica Noturno	CLÍNICA/MÉDICA	180	2	R$ 3.787,20	R$ 7.574,40	R$ 995,02	R$ 520,80	R$ 236,62	R$ 9.326,84	R$ 963,65	R$ 463,68	R$ 452,06	R$ 1.974,28	R$ 7.352,56
Enfermeiro PS/Emergência Diurno	PS/Emergência	180	3	R$ 3.787,20	R$ 11.361,60	R$ 0,00	R$ 781,20	R$ 355,23	R$ 12.498,03	R$ 1.219,86	R$ 618,33	R$ 678,10	R$ 2.516,28	R$ 9.981,76
Enfermeiro PS/Emergência Noturno	PS/Emergência	180	3	R$ 3.787,20	R$ 11.361,60	R$ 1.343,63	R$ 781,20	R$ 358,23	R$ 13.784,67	R$ 1.497,91	R$ 675,45	R$ 678,10	R$ 2.851,56	R$ 10.933,10

Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

INSTITUTO DIRETRIZES

SES/MA
Fls. 150
Proc. 90860
Rub

Enfermeiro NIR Diurno	NIR	180	2	R$ 3.767,20	R$ 7.534,40	R$ 0,00	R$ 520,00	R$ 236,82	R$ 8.292,02	R$ 513,24	R$ 412,22	R$ 452,06	R$ 1.677,52	R$ 9.614,50
Enfermeiro NIR Noturno	NIR	180	2	R$ 3.767,20	R$ 7.534,40	R$ 966,02	R$ 520,00	R$ 236,82	R$ 9.197,86	R$ 636,54	R$ 983,65	R$ 452,06	R$ 1.974,26	R$ 7.212,79
Enfermeiro CME Diurno	CME	180	2	R$ 3.767,20	R$ 7.534,40	R$ 0,00	R$ 520,00	R$ 236,82	R$ 8.292,02	R$ 513,24	R$ 412,22	R$ 452,06	R$ 1.677,52	R$ 9.614,50
Enfermeiro CME Noturno	CME	180	2	R$ 3.767,20	R$ 7.534,40	R$ 966,02	R$ 520,00	R$ 236,82	R$ 9.197,86	R$ 636,54	R$ 983,65	R$ 452,06	R$ 1.974,26	R$ 7.212,79
Enfermeiro SADT Diurno	SADT	180	2	R$ 3.767,20	R$ 7.534,40	R$ 0,00	R$ 520,00	R$ 236,82	R$ 8.292,02	R$ 513,24	R$ 412,22	R$ 452,06	R$ 1.677,52	R$ 9.614,50
Enfermeiro SADT Noturno	SADT	180	2	R$ 3.767,20	R$ 7.534,40	R$ 966,02	R$ 520,00	R$ 236,82	R$ 9.197,86	R$ 636,54	R$ 983,65	R$ 452,06	R$ 1.974,26	R$ 7.212,79
Enfermeiro RPA Diurno	RPA	180	2	R$ 3.767,20	R$ 7.534,40	R$ 0,00	R$ 520,00	R$ 236,82	R$ 8.292,02	R$ 513,24	R$ 412,22	R$ 452,06	R$ 1.677,52	R$ 9.614,50
Enfermeiro RPA Noturno	RPA	180	2	R$ 3.767,20	R$ 7.534,40	R$ 966,02	R$ 520,00	R$ 236,82	R$ 9.197,86	R$ 636,54	R$ 983,65	R$ 452,06	R$ 1.974,26	R$ 7.212,79
Enfermeiro UTI Adulto Tipo II Diurno	UTI ADULTO	180	3	R$ 3.767,20	R$ 11.301,60	R$ 0,00	R$ 781,20	R$ 355,23	R$ 12.438,03	R$ 1.210,86	R$ 618,33	R$ 678,10	R$ 2.518,28	R$ 9.921,76
Enfermeiro UTI Adulto Tipo II Noturno	UTI ADULTO	180	3	R$ 3.767,20	R$ 11.301,60	R$ 1.342,63	R$ 781,20	R$ 355,23	R$ 13.780,67	R$ 1.407,81	R$ 875,48	R$ 678,10	R$ 2.961,39	R$ 10.819,18
Enfermeiro UTI Pediatria Tipo II Diurno	UTI PED	180	3	R$ 3.767,20	R$ 11.301,60	R$ 0,00	R$ 781,20	R$ 355,23	R$ 12.438,03	R$ 1.210,86	R$ 618,33	R$ 678,10	R$ 2.518,28	R$ 9.921,76
Enfermeiro UTI Pediatria Tipo II Noite	UTI PED	180	3	R$ 3.767,20	R$ 11.301,60	R$ 1.342,63	R$ 781,20	R$ 355,23	R$ 13.780,67	R$ 1.407,81	R$ 875,48	R$ 678,10	R$ 2.961,39	R$ 10.819,18
Enfermeiro UTI Neonatologia Tipo II Diurno	UTI NEO	180	3	R$ 3.767,20	R$ 11.301,60	R$ 0,00	R$ 781,20	R$ 355,23	R$ 12.438,03	R$ 1.210,86	R$ 618,33	R$ 678,10	R$ 2.518,28	R$ 9.921,76
Enfermeiro UTI Neonatologia Tipo II Noite	UTI NEO	180	3	R$ 3.767,20	R$ 11.301,60	R$ 1.342,63	R$ 781,20	R$ 355,23	R$ 13.780,67	R$ 1.407,81	R$ 875,48	R$ 678,10	R$ 2.961,39	R$ 10.819,18
Enfermeiro Leito de Isolamento Diurno	ISOLAMENTO	180	2	R$ 3.767,20	R$ 7.534,40	R$ 0,00	R$ 520,00	R$ 236,82	R$ 8.292,02	R$ 513,24	R$ 412,22	R$ 452,06	R$ 1.677,52	R$ 9.614,50
Enfermeiro Leitos de isolamento Noite	ISOLAMENTO	180	2	R$ 3.767,20	R$ 7.534,40	R$ 966,02	R$ 520,00	R$ 236,82	R$ 9.197,86	R$ 636,54	R$ 983,65	R$ 452,06	R$ 1.974,26	R$ 7.212,79
Enfermeiro Pediatria Clínica Diurno	PEDIATRIA CLÍNICA	180	3	R$ 3.767,20	R$ 11.301,60	R$ 0,00	R$ 781,20	R$ 355,23	R$ 12.438,03	R$ 1.210,86	R$ 618,33	R$ 678,10	R$ 2.518,28	R$ 9.921,76
Enfermeiro Pediatria Clínica Noite	PEDIATRIA CLÍNICA	180	3	R$ 3.767,20	R$ 11.301,60	R$ 1.342,63	R$ 781,20	R$ 355,23	R$ 13.780,67	R$ 1.407,81	R$ 875,48	R$ 678,10	R$ 2.961,39	R$ 10.819,18
Enfermeiro Clínica Cirúrgica Diurno	CLÍNICA CIRÚRGICA	180	4	R$ 3.767,20	R$ 15.068,80	R$ 0,00	R$ 1.041,60	R$ 473,65	R$ 16.584,05	R$ 1.614,47	R$ 824,44	R$ 904,13	R$ 3.343,04	R$ 13.239,01
Enfermeiro Clínica Cirúrgica Noite	CLÍNICA CIRÚRGICA	180	4	R$ 3.767,20	R$ 15.068,80	R$ 1.790,04	R$ 1.041,60	R$ 473,65	R$ 19.374,09	R$ 1.877,08	R$ 1.167,91	R$ 904,13	R$ 3.949,52	R$ 14.424,57
Enfermeiro Clínica Obstétrica Diurno	CLÍNICA OBSTÉTRICA	180	2	R$ 3.767,20	R$ 7.534,40	R$ 0,00	R$ 520,00	R$ 236,82	R$ 8.292,02	R$ 513,24	R$ 412,22	R$ 452,06	R$ 1.677,52	R$ 9.614,50
Enfermeiro Clínica Obstétrica Noite	CLÍNICA OBSTÉTRICA	180	2	R$ 3.767,20	R$ 7.534,40	R$ 966,02	R$ 520,00	R$ 236,82	R$ 9.197,86	R$ 636,54	R$ 983,65	R$ 452,06	R$ 1.974,26	R$ 7.212,79
Farmacêutico Diurno	Farmácia	180	3	R$ 4.185,77	R$ 12.557,31	R$ 0,00	R$ 781,20	R$ 392,15	R$ 13.730,66	R$ 1.400,82	R$ 865,82	R$ 753,44	R$ 3.020,09	R$ 10.710,58
Farmacêutico Noturno	Farmácia	180	3	R$ 4.185,77	R$ 12.557,31	R$ 1.492,06	R$ 781,20	R$ 392,15	R$ 15.212,72	R$ 1.608,51	R$ 1.152,60	R$ 753,44	R$ 3.514,55	R$ 11.698,17
Farmacêutico RT Diurno	Farmácia	220	1	R$ 5.000,00	R$ 5.000,00	R$ 0,00	R$ 259,40	R$ 154,69	R$ 5.414,09	R$ 384,26	R$ 459,10	R$ 300,00	R$ 1.343,39	R$ 4.071,67
Auxiliar Farmacêutico	Farmácia	220	3	R$ 1.591,33	R$ 4.773,98	R$ 0,00	R$ 781,20	R$ 153,33	R$ 5.708,51	R$ 456,05	R$ 0,00	R$ 238,44	R$ 742,53	R$ 4.976,06
Fonoaudiólogo	Assistencial	120	1	R$ 3.184,67	R$ 3.184,67	R$ 0,00	R$ 259,40	R$ 101,29	R$ 3.545,36	R$ 328,89	R$ 127,62	R$ 191,08	R$ 647,79	R$ 2.893,57
Fonoaudiólogo (Ambulatório)	Ambulatório	120	1	R$ 3.184,67	R$ 3.184,67	R$ 0,00	R$ 259,40	R$ 101,29	R$ 3.545,36	R$ 328,89	R$ 127,62	R$ 191,08	R$ 647,79	R$ 2.893,57
Maqueiro Diurno	Centro Cirúrgico	180	5	R$ 1.302,00	R$ 6.510,00	R$ 0,00	R$ 1.302,00	R$ 229,67	R$ 8.041,67	R$ 636,16	R$ 0,00	R$ 390,60	R$ 1.026,76	R$ 7.014,91
Nutricionista	Assistencial	180	2	R$ 3.445,00	R$ 6.890,00	R$ 0,00	R$ 520,00	R$ 217,88	R$ 7.628,08	R$ 722,09	R$ 326,39	R$ 413,40	R$ 1.461,88	R$ 6.166,08
Nutricionista (Ambulatório)	Ambulatório	180	1	R$ 3.445,00	R$ 3.445,00	R$ 0,00	R$ 259,40	R$ 108,94	R$ 3.813,34	R$ 361,04	R$ 163,19	R$ 206,70	R$ 730,94	R$ 3.082,40
Nutricionista Clínica Hemodiálise	Clínica Hemodiálise	180	1	R$ 3.445,00	R$ 3.445,00	R$ 0,00	R$ 259,40	R$ 108,94	R$ 3.813,34	R$ 361,04	R$ 163,19	R$ 206,70	R$ 730,94	R$ 3.082,40
Psicologia (Assistencial)	Assistencial	220	1	R$ 3.767,20	R$ 3.767,20	R$ 0,00	R$ 259,40	R$ 118,41	R$ 4.144,01	R$ 405,62	R$ 206,11	R$ 226,03	R$ 837,76	R$ 3.307,25
Técnico de Enfermagem Ambulatório	Ambulatório	220	2	R$ 1.752,85	R$ 3.505,70	R$ 0,00	R$ 520,00	R$ 118,26	R$ 4.140,76	R$ 333,61	R$ 0,00	R$ 210,10	R$ 543,71	R$ 3.597,05
Técnico de Enfermagem Núcleo de Segurança do Paciente (NSP)	NSP	220	1	R$ 1.768,44	R$ 1.768,44	R$ 0,00	R$ 259,40	R$ 59,68	R$ 2.088,52	R$ 153,53	R$ 0,00	R$ 106,17	R$ 274,69	R$ 1.814,84
Técnico de Enfermagem (NHEV) Diurno	NHEV	180	2	R$ 1.575,72	R$ 3.151,44	R$ 0,00	R$ 520,00	R$ 107,96	R$ 3.780,20	R$ 301,16	R$ 0,00	R$ 189,09	R$ 490,24	R$ 3.289,96
Técnico de Enfermagem (NHEV) Noturno	NHEV	180	2	R$ 1.575,72	R$ 3.151,44	R$ 406,03	R$ 520,00	R$ 107,96	R$ 4.185,23	R$ 337,86	R$ 0,00	R$ 189,09	R$ 526,97	R$ 3.661,26
Técnico de Enfermagem Centro Cirúrgico Diurno	Centro Cirúrgico	180	5	R$ 1.575,72	R$ 7.878,60	R$ 0,00	R$ 1.302,00	R$ 269,91	R$ 9.450,51	R$ 752,90	R$ 0,00	R$ 472,72	R$ 1.225,61	R$ 8.224,90
Técnico de Enfermagem Centro Cirúrgico Noturno	Centro Cirúrgico	180	4	R$ 1.575,72	R$ 6.302,88	R$ 516,05	R$ 1.041,60	R$ 215,93	R$ 8.076,46	R$ 602,32	R$ 0,00	R$ 378,17	R$ 1.053,53	R$ 7.022,93

Técnico de Enfermagem Clínica Médica Diurno	CLÍNICA/MÉDICA	180	4	R$ 1.575,72	R$ 6.302,88	R$ 0,00	R$ 1.041,60	R$ 215,93	R$ 7.560,41	R$ 602,32	R$ 0,00	R$ 378,17	R$ 980,49	R$ 6.579,92
Técnico de Enfermagem Clínica Médica Noturno	CLÍNICA/MÉDICA	180	4	R$ 1.575,72	R$ 6.302,88	R$ 816,08	R$ 1.041,60	R$ 215,93	R$ 8.376,49	R$ 676,78	R$ 0,00	R$ 378,17	R$ 1.053,93	R$ 7.322,53
Técnico de Enfermagem Clínica Obstétrica Diurno	CLÍNICA/OBSTÉTRICA	180	2	R$ 1.575,72	R$ 3.151,44	R$ 0,00	R$ 520,80	R$ 107,96	R$ 3.780,20	R$ 301,16	R$ 0,00	R$ 189,09	R$ 490,24	R$ 3.289,96
Técnico de Enfermagem Clínica Obstétrica Noturno	CLÍNICA/OBSTÉTRICA	180	2	R$ 1.575,72	R$ 3.151,44	R$ 408,03	R$ 520,80	R$ 107,96	R$ 4.188,23	R$ 337,58	R$ 0,00	R$ 189,09	R$ 526,67	R$ 3.661,56
Técnico de Enfermagem Isolamentos Diurno	ISOLAMENTO	180	6	R$ 1.575,72	R$ 9.454,32	R$ 0,00	R$ 1.562,40	R$ 323,89	R$ 11.340,61	R$ 903,48	R$ 0,00	R$ 567,26	R$ 1.470,73	R$ 9.869,88
Técnico de Enfermagem Isolamentos Noturno	ISOLAMENTO	180	6	R$ 1.575,72	R$ 9.454,32	R$ 1.224,08	R$ 1.562,40	R$ 323,89	R$ 12.564,69	R$ 1.013,84	R$ 0,00	R$ 567,26	R$ 1.580,90	R$ 10.983,79
Técnico de Enfermagem Pediatria Clínica Diurno	PEDIATRIA/CLÍNICA	180	5	R$ 1.575,72	R$ 7.878,60	R$ 0,00	R$ 1.302,00	R$ 269,91	R$ 9.450,51	R$ 752,90	R$ 0,00	R$ 472,72	R$ 1.225,61	R$ 8.224,90
Técnico de Enfermagem Pediatria Clínica Noturno	PEDIATRIA/CLÍNICA	180	5	R$ 1.575,72	R$ 7.878,60	R$ 1.020,07	R$ 1.302,00	R$ 269,91	R$ 10.470,58	R$ 844,70	R$ 0,00	R$ 472,72	R$ 1.317,42	R$ 9.153,16
Técnico de Enfermagem Clínica Cirúrgica Diurno	CLÍNICA/CIRÚRGICA	180	6	R$ 1.575,72	R$ 9.454,32	R$ 0,00	R$ 1.562,40	R$ 323,89	R$ 11.340,61	R$ 903,48	R$ 0,00	R$ 567,26	R$ 1.470,73	R$ 9.869,88
Técnico de Enfermagem Clínica Cirúrgica Noturno	CLÍNICA/CIRÚRGICA	180	6	R$ 1.575,72	R$ 9.454,32	R$ 1.224,08	R$ 1.562,40	R$ 323,89	R$ 12.564,69	R$ 1.013,84	R$ 0,00	R$ 567,26	R$ 1.580,90	R$ 10.983,79
Técnico de Enfermagem UTI/Neonatologia Tipo II Diurno	UTI/NEONATOLOGIA	180	6	R$ 1.575,72	R$ 9.454,32	R$ 0,00	R$ 1.562,40	R$ 323,89	R$ 11.340,61	R$ 903,48	R$ 0,00	R$ 567,26	R$ 1.470,73	R$ 9.869,88
Técnico de Enfermagem UTI/Neonatologia Tipo II Noturno	UTI/NEONATOLOGIA	180	6	R$ 1.575,72	R$ 9.454,32	R$ 1.224,08	R$ 1.562,40	R$ 323,89	R$ 12.564,69	R$ 1.013,84	R$ 0,00	R$ 567,26	R$ 1.580,90	R$ 10.983,79
Técnico de Enfermagem PS/Emergência Diurno	PS/Emergência	180	4	R$ 1.575,72	R$ 6.302,88	R$ 0,00	R$ 1.041,60	R$ 215,93	R$ 7.560,41	R$ 602,32	R$ 0,00	R$ 378,17	R$ 980,49	R$ 6.579,92
Técnico de Enfermagem PS/Emergência Noturno	PS/Emergência	180	4	R$ 1.575,72	R$ 6.302,88	R$ 816,08	R$ 1.041,60	R$ 215,93	R$ 8.376,49	R$ 676,78	R$ 0,00	R$ 378,17	R$ 1.053,93	R$ 7.322,53
Técnico de Enfermagem CME Diurno	CME	180	4	R$ 1.572,72	R$ 6.290,88	R$ 0,00	R$ 1.041,60	R$ 215,57	R$ 7.548,05	R$ 601,20	R$ 0,00	R$ 377,45	R$ 978,66	R$ 6.569,40
Técnico de Enfermagem CME Noturno	CME	180	4	R$ 1.572,72	R$ 6.290,88	R$ 814,72	R$ 1.041,60	R$ 215,57	R$ 8.362,77	R$ 674,53	R$ 0,00	R$ 377,45	R$ 1.051,98	R$ 7.310,79
Técnico de Enfermagem SADT Diurno	SADT	180	3	R$ 1.572,72	R$ 4.718,16	R$ 0,00	R$ 781,20	R$ 161,68	R$ 5.661,04	R$ 450,90	R$ 0,00	R$ 283,09	R$ 733,99	R$ 4.927,05
Técnico de Enfermagem SADT Noturno	SADT	180	3	R$ 1.572,72	R$ 4.718,16	R$ 611,04	R$ 781,20	R$ 161,68	R$ 6.272,08	R$ 505,80	R$ 0,00	R$ 283,09	R$ 788,89	R$ 5.483,19
Técnico de Enfermagem RPA Diurno	RPA	180	3	R$ 1.572,72	R$ 4.718,16	R$ 0,00	R$ 781,20	R$ 161,68	R$ 5.661,04	R$ 450,90	R$ 0,00	R$ 283,09	R$ 733,99	R$ 4.927,05
Técnico de Enfermagem RPA Noturno	RPA	180	3	R$ 1.572,72	R$ 4.718,16	R$ 611,04	R$ 781,20	R$ 161,68	R$ 6.272,08	R$ 505,80	R$ 0,00	R$ 283,09	R$ 788,89	R$ 5.483,19
Técnico de Enfermagem UTI/Adulto Tipo II Diurno	UTI/ADULTO	180	6	R$ 1.575,72	R$ 9.454,32	R$ 0,00	R$ 1.562,40	R$ 323,89	R$ 11.340,61	R$ 903,48	R$ 0,00	R$ 567,26	R$ 1.470,73	R$ 9.869,88
Técnico de Enfermagem UTI/Adulto Tipo II Noturno	UTI/ADULTO	180	6	R$ 1.575,72	R$ 9.454,32	R$ 1.224,08	R$ 1.562,40	R$ 323,89	R$ 12.564,69	R$ 1.013,84	R$ 0,00	R$ 567,26	R$ 1.580,90	R$ 10.983,79
Técnico de Enfermagem UTI/Pediátrica Tipo II Diurno	UTI/PEDIÁTRICA	180	6	R$ 1.575,72	R$ 9.454,32	R$ 0,00	R$ 1.562,40	R$ 323,89	R$ 11.340,61	R$ 903,48	R$ 0,00	R$ 567,26	R$ 1.470,73	R$ 9.869,88
Técnico de Enfermagem UTI/Pediátrica Tipo II Noturno	UTI/PEDIÁTRICA	180	6	R$ 1.575,72	R$ 9.454,32	R$ 1.224,08	R$ 1.562,40	R$ 323,89	R$ 12.564,69	R$ 1.013,84	R$ 0,00	R$ 567,26	R$ 1.580,90	R$ 10.983,79
TOTAL			380	R$ 300.949,44	R$ 781.955,95	R$ 39.324,11	R$ 98.952,00	R$ 26.183,29	R$ 956.095,35	R$ 84.884,05	R$ 24.507,48	R$ 47.498,16	R$ 156.889,69	R$ 799.225,66

NOTA 1: VALORES DOS CONTRATADOS DIRETOS PJ, ESTÃO INCLUÍDOS NA PLANILHA DI;

NOTA 2: Memória de Cálculo para INSS e IRPF realizadas de acordo com referência do edital.

MARCELO FERNANDES DA SILVA:33904136852

Assinado de forma digital por MARCELO FERNANDES DA SILVA:33904136852
Dados: 2023.07.05 14:25:22 -03'00'
Versão do Adobe Acrobat Reader: 2023.003.20215

Marcelo Fernandes
Instituto Diretrizes

SES/MA
Fls. 151
Proc. 90860
Rub

Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

INSTITUTO DIRETRIZES

Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

INSTITUTO DIRETRIZES

1.9.3. Materiais e serviços.

MATERIAIS E SERVIÇOS HOSPITAL REGIONAL DE BALSAS					
ESPECIFICAÇÃO	DESCRIÇÃO DO ITEM	UNIDADE DE MEDIDA	QUANTIDADE	VALOR UNITÁRIO	VALOR ESTIMADO TOTAL
MATERIAIS					
1. OPME	Orteses e proteses para procedimentos cirurugicos	Variável	Variável	Variável	R$ 81.866,85
2. Materiais Médicos	Insumos e Materias médicos hospitalares	Variável	Variável	Variável	R$ 136.444,75
3. Medicamentos	Medicamentos em geral	Variável	Variável	Variável	R$ 327.467,40
				SubTotal Materiais	R$ 545.779,00
SERVIÇOS					
Diretor Geral/Executivo		Não se aplica	1	R$ 15.000,00	R$ 15.000,00
Diretor Técnico		Não se aplica	1	R$ 12.000,00	R$ 12.000,00
Diretor Clínico		Não se aplica	1	R$ 8.000,00	R$ 8.000,00
Diretor Administrativo/Financeiro		Não se aplica	1	R$ 12.000,00	R$ 12.000,00
Diretor Assistêncial		Não se aplica	1	R$ 12.000,00	R$ 12.000,00
Coordenação de Enfermagem		Não se aplica	2	R$ 8.000,00	R$ 16.000,00
Coordenação Administrativa		Não se aplica	1	R$ 8.000,00	R$ 8.000,00
Coordenador Núcleo de Gestão e Pessoas		Não se aplica	1	R$ 8.000,00	R$ 8.000,00
Médico do Trabalho		Não se aplica	1	R$ 5.000,00	R$ 5.000,00
Engenharia Clínica		Não se aplica	1	R$ 10.000,00	R$ 10.000,00
Engenheiro Segurança do Trabalho (SESMET)		Não se aplica	1	R$ 7.500,00	R$ 7.500,00
Empresa de Assessoria de Comunicação		Não se aplica	1	R$ 4.000,00	R$ 4.000,00
Empresa de Coleta de Resíduo Hospitalar		Não se aplica	1	R$ 8.000,00	R$ 8.000,00
Fisioterapia/TO		Não se aplica	1	R$ 35.000,00	R$ 35.000,00
Licenças de Softwares		Não se aplica	1	R$ 3.000,00	R$ 3.000,00
Jurídico		Não se aplica	1	R$ 5.000,00	R$ 5.000,00
Contabilidade		Não se aplica	1	R$ 5.000,00	R$ 5.000,00
SADT(Laboratório/Imagem)		Não se aplica	1	R$ 250.000,00	R$ 250.000,00
Controle de Pragas/Limpeza Caixa dágua		Não se aplica	1	R$ 3.000,00	R$ 3.000,00
Manutenção Gerador		Não se aplica	1	R$ 5.000,00	R$ 5.000,00
Medicina Ocupacional		Não se aplica	1	R$ 5.000,00	R$ 5.000,00
				SubTotal Serviços	R$ 436.500,00
				Total Serviços	R$ 982.279,00

MARCELO FERNANDES DA SILVA:33904136852 Assinado de forma digital por MARCELO FERNANDES DA SILVA:33904136852 Dados: 2023.07.20 14:53:17 -03'00' Versão do Adobe Acrobat Reader 2023.001.20115

Marcelo Fernandes
Instituto Diretrizes

SESMA Fls. 152 Proc. 9086 Rub

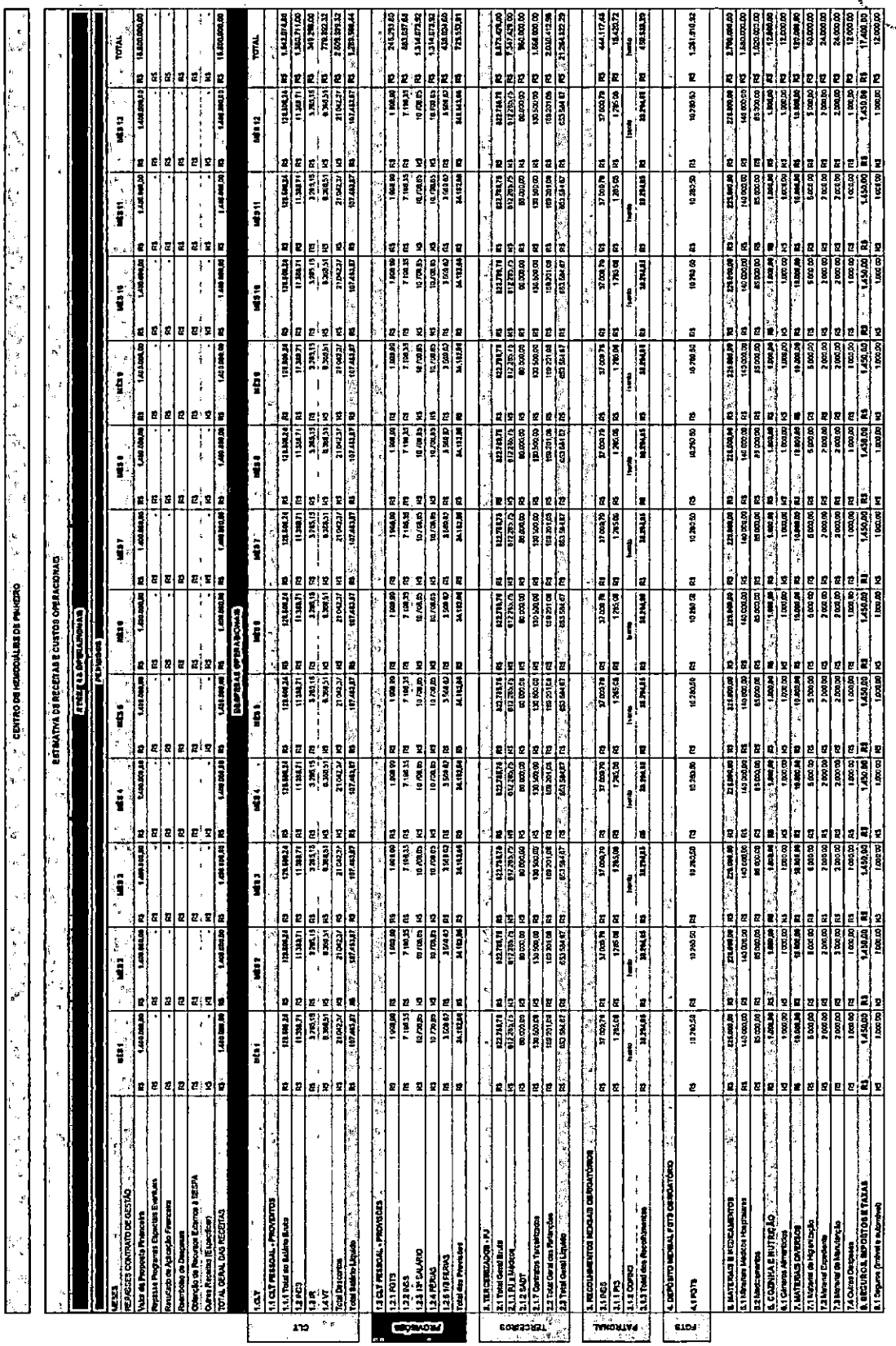
Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

INSTITUTO DIRETRIZES

SES/MA
Fls. 153
Proc. 90869
Rub 6

1.10. Centro de Hemodiálise de Pinheiros.

1.10.1. Cronograma de receitas e despesas.



Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

INSTITUTO DIRETRIZES

SES/MA
Fls. 154
Proc. 90860
Rub

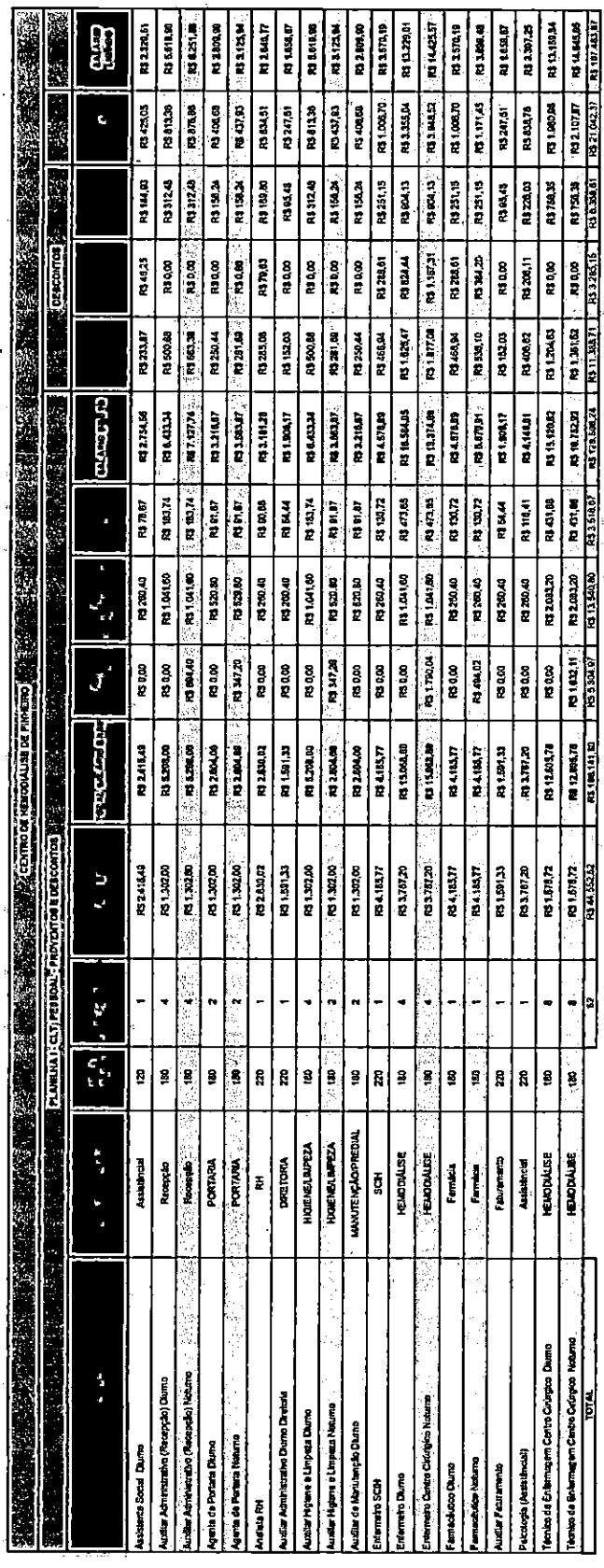
| | | |

Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

INSTITUTO DIRETRIZES

SES/MA
Fls. 155
Proc. 90860
Rub

1.10.2. Recursos humanos.



PLANILHA I: CLT/ PESSOAL - PROVENTOS E DESCONTOS

											DESCONTOS			
Assistente Social Diurno	Assistencial	120	1	R$ 2.418,48	R$ 0,00	R$ 2.418,48	R$ 290,40	R$ 78,67	R$ 2.734,56	R$ 333,87	R$ 45,25	R$ 144,93	R$ 429,05	R$ 2.305,51
Auxiliar Administrativo (Recepção) Diurno	Recepção	180	4	R$ 1.302,00	R$ 5.208,00	R$ 1.041,60	R$ 183,74	R$ 4.433,34	R$ 5.500,88	R$ 0,00	R$ 312,48	R$ 312,48	R$ 813,26	R$ 5.619,90
Auxiliar Administrativo (Recepção) Noturno	Recepção	180	4	R$ 1.302,00	R$ 5.208,00	R$ 1.041,60	R$ 183,74	R$ 7.127,74	R$ 6.683,38	R$ 0,00	R$ 312,48	R$ 312,48	R$ 876,86	R$ 6.251,88
Agente de Portaria Diurno	PORTARIA	180	2	R$ 1.302,00	R$ 2.604,00	R$ 520,80	R$ 91,87	R$ 3.216,67	R$ 250,44	R$ 0,00	R$ 156,24	R$ 156,24	R$ 406,68	R$ 2.809,99
Agente de Portaria Noturno	PORTARIA	180	2	R$ 1.302,00	R$ 2.604,00	R$ 520,80	R$ 91,87	R$ 3.053,67	R$ 291,69	R$ 0,00	R$ 156,24	R$ 156,24	R$ 437,93	R$ 3.115,74
Analista RH	RH	220	1	R$ 2.530,72	R$ 0,00	R$ 2.530,72	R$ 260,40	R$ 90,88	R$ 3.181,20	R$ 255,09	R$ 379,63	R$ 189,80	R$ 824,51	R$ 2.356,77
Auxiliar Administrativo Diurno Diretoria	DIRETORIA	220	1	R$ 1.591,33	R$ 0,00	R$ 1.591,33	R$ 260,40	R$ 54,44	R$ 1.906,17	R$ 152,03	R$ 0,00	R$ 95,48	R$ 247,51	R$ 1.658,67
Auxiliar Higiene e Limpeza Diurno	HIGIENE/LIMPEZA	180	4	R$ 1.302,00	R$ 5.208,00	R$ 1.041,60	R$ 183,74	R$ 6.433,34	R$ 5.500,88	R$ 0,00	R$ 312,48	R$ 312,48	R$ 813,26	R$ 5.619,90
Auxiliar Higiene e Limpeza Noturno	HIGIENE/LIMPEZA	180	2	R$ 1.302,00	R$ 2.604,00	R$ 347,20	R$ 520,80	R$ 91,87	R$ 3.863,87	R$ 291,69	R$ 0,00	R$ 156,24	R$ 437,93	R$ 3.125,94
Auxiliar de Manutenção Diurno	MANUTENÇÃO/PREDIAL	180	2	R$ 1.302,00	R$ 2.604,00	R$ 0,00	R$ 520,80	R$ 91,87	R$ 3.216,67	R$ 250,44	R$ 0,00	R$ 156,24	R$ 406,68	R$ 2.809,99
Enfermeiro SCIH	SCIH	220	1	R$ 4.183,77	R$ 0,00	R$ 4.183,77	R$ 260,40	R$ 130,72	R$ 4.574,89	R$ 358,61	R$ 358,61	R$ 358,61	R$ 1.075,70	R$ 3.573,19
Enfermeiro Diurno	HEMODIÁLISE	180	4	R$ 3.767,20	R$ 15.068,80	R$ 0,00	R$ 1.041,60	R$ 473,65	R$ 16.584,05	R$ 1.626,47	R$ 1.626,47	R$ 1.626,47	R$ 4.879,41	R$ 11.704,64
Enfermeiro Centro Cirúrgico Noturno	HEMODIÁLISE	180	4	R$ 3.767,20	R$ 15.068,80	R$ 1.790,04	R$ 1.041,60	R$ 473,65	R$ 18.374,09	R$ 1.877,04	R$ 1.877,04	R$ 1.877,04	R$ 5.631,11	R$ 12.742,98
Farmacêutico Diurno	Farmácia	180	1	R$ 4.183,77	R$ 0,00	R$ 4.183,77	R$ 260,40	R$ 130,72	R$ 4.574,89	R$ 358,61	R$ 358,61	R$ 358,61	R$ 1.075,70	R$ 3.573,19
Farmacêutico Noturno	Farmácia	180	1	R$ 4.183,77	R$ 4.183,77	R$ 464,02	R$ 260,40	R$ 130,72	R$ 5.079,91	R$ 398,25	R$ 398,25	R$ 398,25	R$ 1.194,75	R$ 3.885,16
Auxiliar Faturamento	Faturamento	220	1	R$ 1.591,33	R$ 0,00	R$ 1.591,33	R$ 260,40	R$ 54,44	R$ 1.906,17	R$ 152,03	R$ 0,00	R$ 95,48	R$ 247,51	R$ 1.658,67
Psicologia (Assistencial)	Assistencial	220	1	R$ 3.767,20	R$ 0,00	R$ 3.767,20	R$ 260,40	R$ 116,41	R$ 4.144,01	R$ 406,62	R$ 206,11	R$ 229,03	R$ 841,76	R$ 3.302,25
Técnico de Enfermagem Centro Cirúrgico Diurno	HEMODIÁLISE	180	8	R$ 1.878,72	R$ 0,00	R$ 12.509,76	R$ 2.083,20	R$ 431,88	R$ 15.109,82	R$ 1.204,63	R$ 0,00	R$ 752,39	R$ 1.969,04	R$ 13.140,84
Técnico de Enfermagem Centro Cirúrgico Noturno	HEMODIÁLISE	180	8	R$ 1.878,72	R$ 12.509,76	R$ 1.632,11	R$ 2.083,20	R$ 431,88	R$ 16.732,93	R$ 1.391,52	R$ 0,00	R$ 752,39	R$ 2.107,77	R$ 14.645,06
TOTAL			52	R$ 44.552,62	R$ 106.141,92	R$ 5.934,97	R$ 13.540,80	R$ 3.510,87	R$ 174.596,24	R$ 11.358,71	R$ 3.265,15	R$ 8.358,61	R$ 21.042,37	R$ 153.553,87

NOTA 1: VALORES DOS CONTRATADOS DIRETOS PJ, ESTÃO INCLUÍDOS NA PLANILHA 02;

NOTA 2: Memória de Cálculo para RHSS e DDP realizadas de acordo com a referência do edital.

MARCELO FERNANDES DA SILVA:33904136852 Assinado de forma digital por MARCELO FERNANDES DA SILVA:33904136852 Dados: 2023.07.05 14:26:08 -03'00' Versão do Adobe Acrobat Reader: 2023.003.20215

Marcelo Fernandes
Auditor Diretriz

Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

1.10.3. Materiais e serviços.

MATERIAIS E SERVIÇOS HOSPITAL CENTRO DE HEMODIÁLISE DE PINHEIRO					
ESPECIFICAÇÃO	DESCRIÇÃO DO ITEM	UNIDADE DE MEDIDA	QUANTIDADE	VALOR UNITÁRIO	VALOR ESTIMADO TOTAL
[redacted] MATERIAIS					
1. Materiais Médicos	Insumos e Materias médicos hospitalares	Variável	Variável	Variável	R$ 140.000,00
2. Medicamentos	Medicamentos em geral	Variável	Variável	Variável	R$ 80.000,00
				SubTotal Materiais	R$ 220.000,00
[redacted] SERVIÇOS					
Diretor Geral/Executivo		Não se aplica	1	R$ 15.000,00	R$ 15.000,00
Diretor Técnico		Não se aplica	1	R$ 12.000,00	R$ 12.000,00
Diretor Administrativo/Financeiro		Não se aplica	1	R$ 12.000,00	R$ 12.000,00
Coordenação de Enfermagem		Não se aplica	1	R$ 8.000,00	R$ 8.000,00
Coordenador Núcleo de Gestão e Pessoas		Não se aplica	1	R$ 8.000,00	R$ 8.000,00
Médico do Trabalho		Não se aplica	1	R$ 5.000,00	R$ 5.000,00
Engenharia Clínica		Não se aplica	1	R$ 10.000,00	R$ 10.000,00
Engenheiro Segurança do Trabalho (SESMET)		Não se aplica	1	R$ 7.500,00	R$ 7.500,00
Empresa de Assessoria de Comunicação		Não se aplica	1	R$ 4.000,00	R$ 4.000,00
Empresa de Coleta de Resíduo Hospitalar		Não se aplica	1	R$ 8.000,00	R$ 8.000,00
Licenças de Softwares		Não se aplica	1	R$ 3.000,00	R$ 3.000,00
Jurídico		Não se aplica	1	R$ 5.000,00	R$ 5.000,00
Contabilidade		Não se aplica	1	R$ 5.000,00	R$ 5.000,00
SADT(Laboratório/Imagem)		Não se aplica	1	R$ 80.000,00	R$ 80.000,00
Controle de Pragas/Limpeza Caixa dágua		Não se aplica	1	R$ 3.000,00	R$ 3.000,00
Manutenção Gerador		Não se aplica	1	R$ 5.000,00	R$ 5.000,00
Análise de Água		Não se aplica	1	R$ 15.000,00	R$ 15.000,00
Medicina Ocupacional		Não se aplica	1	R$ 5.000,00	R$ 5.000,00
				SubTotal Serviços	R$ 210.500,00
				Total Serviços	R$ 430.500,00

MARCELO FERNANDES DA SILVA:33904136852

Assinado de forma digital por MARCELO FERNANDES DA SILVA:33904136852
Dados: 2023.07.05 14:26:28 -03'00'
Versão do Adobe Acrobat Reader: 2021.003.20215

Marcelo Fernandes
Instituto Diretrizes

SES/MA
Fls. 156
Proc. 2086
Rub

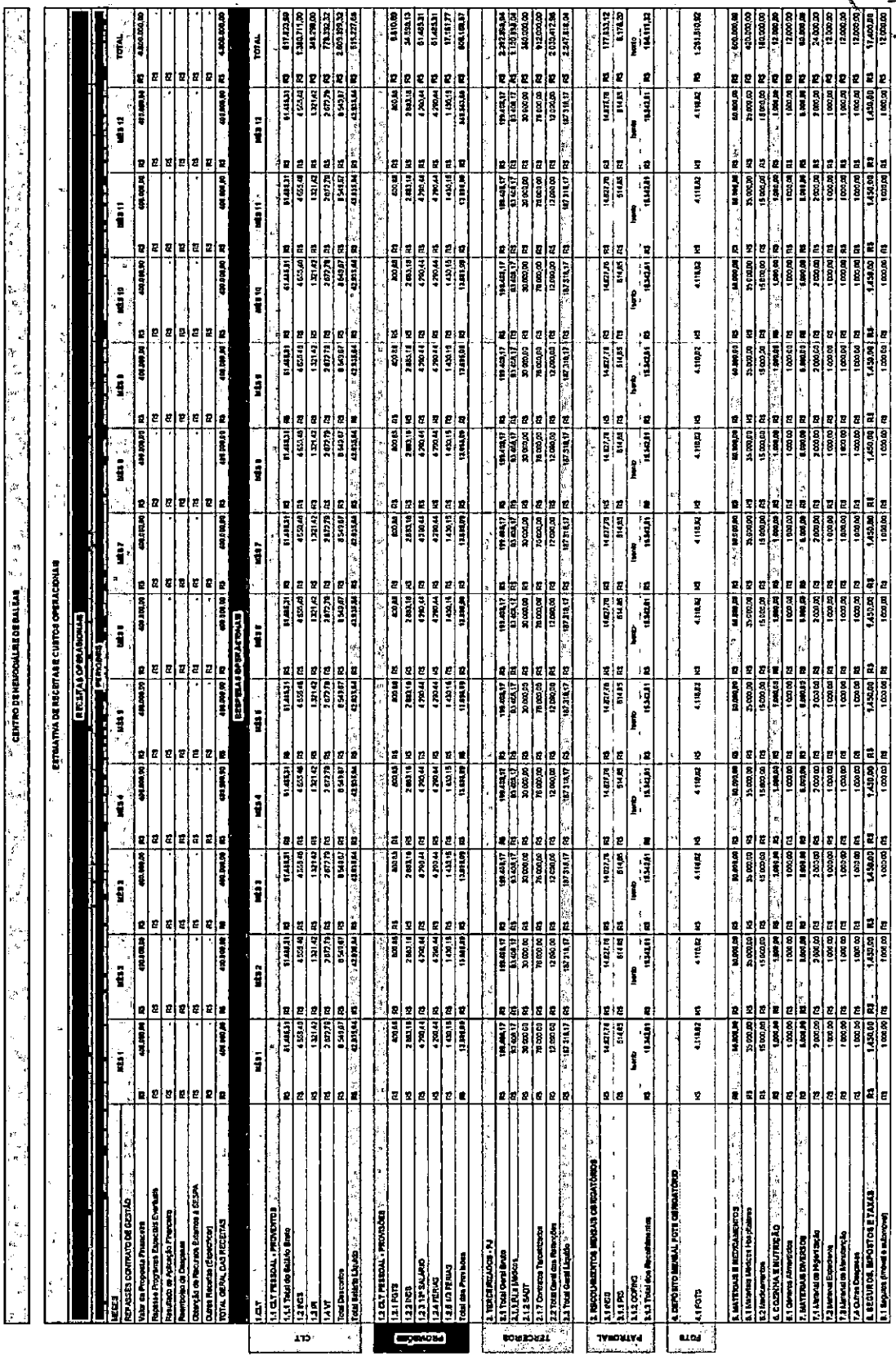
Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

INSTITUTO DIRETRIZES

SES/MA
Fls. 157
Proc. 90860
Rub

1.11. Centro de Hemodiálise de Balsas.

1.11.1. Cronograma de receitas e despesas.



Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

INSTITUTO DIRETRIZES

SES/MA
Fls. 158
Proc. 90860
Rub

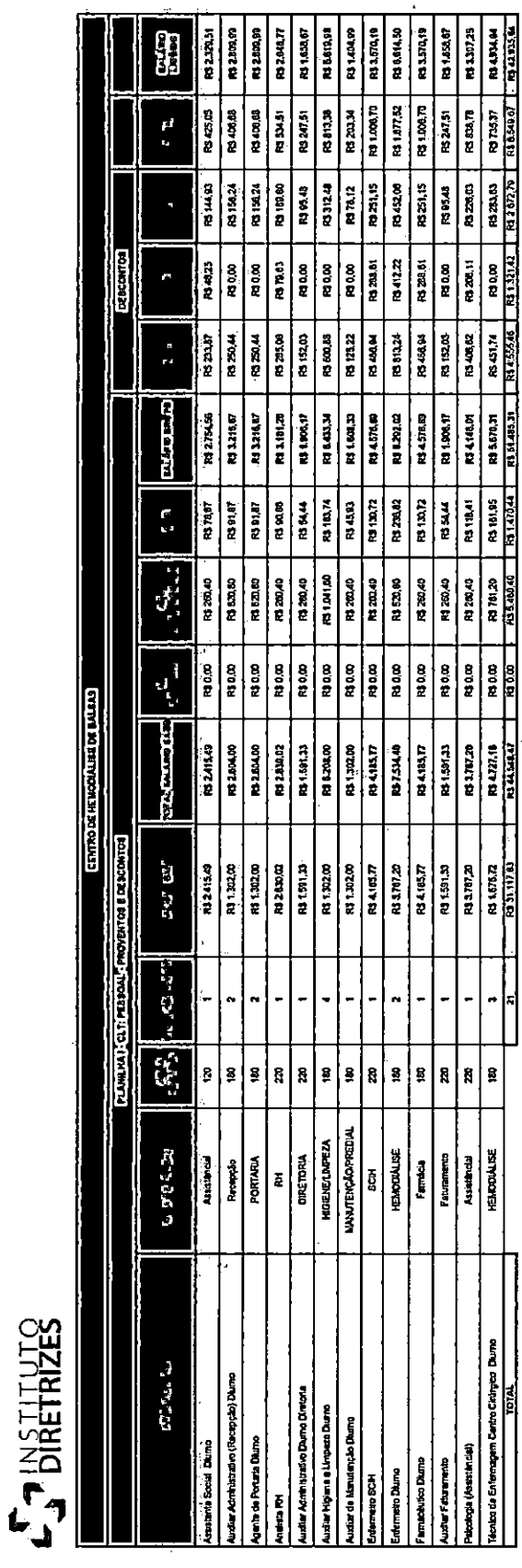
| | | |

Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

INSTITUTO DIRETRIZES

SES/MA
Fls. 159
Proc. 90860
Rub

1.11.2. Recursos humanos.



CENTRO DE HEMODIÁLISE DE BALSAS

PLANILHA 1 - CLT: PESSOAL, PROVENTOS E DESCONTOS

Assistente Social Diurno	Assistencial	120	1	R$ 2.415,49	R$ 0,00	R$ 2.415,49	R$ 260,40	R$ 78,07	R$ 2.754,56	R$ 233,87	R$ 48,23	R$ 144,93	R$ 425,05	R$ 2.329,51
Auxiliar Administrativo (Recepção) Diurno	Recepção	180	2	R$ 1.302,00	R$ 0,00	R$ 2.604,00	R$ 520,80	R$ 91,87	R$ 3.216,67	R$ 250,44	R$ 0,00	R$ 156,24	R$ 406,68	R$ 2.809,99
Agente de Portaria Diurno	PORTARIA	180	2	R$ 1.302,00	R$ 0,00	R$ 2.604,00	R$ 520,80	R$ 91,87	R$ 3.216,67	R$ 250,44	R$ 0,00	R$ 156,24	R$ 406,68	R$ 2.809,99
Analista RH	RH	220	1	R$ 2.830,02	R$ 0,00	R$ 2.830,02	R$ 260,40	R$ 90,86	R$ 3.181,28	R$ 285,00	R$ 78,63	R$ 190,80	R$ 534,51	R$ 2.646,77
Auxiliar Administrativo Diurno Diretoria	DIRETORIA	220	1	R$ 1.591,33	R$ 0,00	R$ 1.591,33	R$ 260,40	R$ 54,44	R$ 1.906,17	R$ 152,03	R$ 0,00	R$ 95,48	R$ 247,51	R$ 1.658,67
Auxiliar Higiene e Limpeza Diurno	HIGIENE/LIMPEZA	180	4	R$ 1.302,00	R$ 0,00	R$ 5.208,00	R$ 1.041,60	R$ 165,74	R$ 6.433,34	R$ 600,88	R$ 0,00	R$ 312,48	R$ 913,36	R$ 5.519,98
Auxiliar de Manutenção Diurno	MANUTENÇÃO/PREDIAL	180	1	R$ 1.302,00	R$ 0,00	R$ 1.302,00	R$ 260,40	R$ 45,93	R$ 1.608,33	R$ 125,22	R$ 0,00	R$ 78,12	R$ 203,34	R$ 1.404,99
Enfermeiro SCIH	SCIH	220	1	R$ 4.185,77	R$ 0,00	R$ 4.185,77	R$ 260,40	R$ 130,72	R$ 4.576,89	R$ 358,61	R$ 258,61	R$ 251,15	R$ 1.008,70	R$ 3.570,19
Enfermeiro Diurno	HEMODIÁLISE	180	2	R$ 3.787,20	R$ 0,00	R$ 7.574,40	R$ 520,80	R$ 258,82	R$ 8.354,02	R$ 813,24	R$ 412,22	R$ 452,06	R$ 1.677,52	R$ 6.676,50
Farmacêutico Diurno	Farmácia	180	1	R$ 4.185,77	R$ 0,00	R$ 4.185,77	R$ 260,40	R$ 130,72	R$ 4.576,89	R$ 358,61	R$ 458,04	R$ 251,15	R$ 1.068,70	R$ 3.570,19
Auxiliar Faturamento	Faturamento	220	1	R$ 1.591,33	R$ 0,00	R$ 1.591,33	R$ 260,40	R$ 54,44	R$ 1.906,17	R$ 152,03	R$ 0,00	R$ 95,48	R$ 247,51	R$ 1.658,67
Psicologa (Assistencial)	Assistencial	220	1	R$ 3.787,20	R$ 0,00	R$ 3.787,20	R$ 260,40	R$ 118,41	R$ 4.166,01	R$ 406,82	R$ 206,11	R$ 226,03	R$ 838,78	R$ 3.327,25
Técnico de Enfermagem Centro Cirúrgico Diurno	HEMODIÁLISE	180	3	R$ 1.676,72	R$ 0,00	R$ 4.727,16	R$ 781,20	R$ 161,95	R$ 5.670,31	R$ 451,74	R$ 0,00	R$ 283,63	R$ 735,37	R$ 4.934,94
TOTAL			21	R$ 31.117,83	R$ 0,00	R$ 44.548,47	R$ 5.480,40	R$ 1.470,44	R$ 51.485,31	R$ 4.555,66	R$ 1.321,42	R$ 2.672,79	R$ 8.549,87	R$ 42.935,44

NOTA 1: VALORES DOS CONTRATADOS DIRETOS PJ, ESTÃO INCLUÍDOS NA PLANILHA IR;
NOTA 2: Memória de Cálculo para INSS e IRPF realizada de acordo com orientação do edital.

MARCELO FERNANDES DA SILVA:39904136852
Assinado de forma digital por MARCELO FERNANDES DA SILVA:39904136852
Dados: 2022.03.14 08:53:47 -03'07'
Marcelo Fernandes
Analista Diretrizes

Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

INSTITUTO DIRETRIZES

SES/MA
Fls. 160
Proc. 90860
Rub

1.11.3. Materiais e serviços.

MATERIAIS E SERVIÇOS HOSPITAL (CENTRO DE HEMODIÁLISE DE BALSAS)					
ESPECIFICAÇÃO	DESCRIÇÃO DO ITEM	UNIDADE DE MEDIDA	QUANTIDADE	VALOR UNITÁRIO	VALOR ESTIMADO TOTAL
MATERIAIS					
1. Materiais Médicos	Insumos e Materias médicos hospitalares	Variável	Variável	Variável	R$ 140.000,00
2. Medicamentos	Medicamentos em geral	Variável	Variável	Variável	R$ 80.000,00
				SubTotal Materiais	R$ 220.000,00
SERVIÇOS					
Coordenador Geral		Não se aplica	1	R$ 8.000,00	R$ 8.000,00
Diretor Técnico		Não se aplica	1	R$ 12.000,00	R$ 12.000,00
Coordenação de Enfermagem		Não se aplica	1	R$ 8.000,00	R$ 8.000,00
Médico do Trabalho		Não se aplica	1	R$ 5.000,00	R$ 5.000,00
Engenharia Clinica		Não se aplica	1	R$ 5.000,00	R$ 5.000,00
Empresa de Coleta de Resíduo Hospitalar		Não se aplica	1	R$ 8.000,00	R$ 8.000,00
Licenças de Softwares		Não se aplica	1	R$ 3.000,00	R$ 3.000,00
Jurídico		Não se aplica	1	R$ 5.000,00	R$ 5.000,00
Contabilidade		Não se aplica	1	R$ 5.000,00	R$ 5.000,00
SADT(Laboratório/Imagem)		Não se aplica	1	R$ 30.000,00	R$ 30.000,00
Controle de Pragas/Limpeza Caixa dágua		Não se aplica	1	R$ 3.000,00	R$ 3.000,00
Manutenção Gerador		Não se aplica	1	R$ 1.000,00	R$ 1.000,00
Análise de Água		Não se aplica	1	R$ 8.000,00	R$ 8.000,00
Medicina Ocupacional		Não se aplica	1	R$ 5.000,00	R$ 5.000,00
				SubTotal Serviços	R$ 210.500,00
				Total Serviços	R$ 430.500,00

MARCELO FERNANDES DA SILVA:33904136852
Assinado de forma digital por MARCELO FERNANDES DA SILVA:33904136852
Dados: 2023.03.30 10:58:07 -03'00'
Marcelo Fernandes
Instituto Diretrizes

Av. Ipanema, 165 – Sala 1501
Dezoito do Forte – Empresarial/Alphaville
CEP: 06472-002 - Barueri/SP
CNPJ: 10.946.361/0001-89
www.institutodiretrizes.org.br

INSTITUTO DIRETRIZES

SES/MA
Fls. 161
Proc. 90860
Rub

Barueri/SP, 05 de julho de 2023.

MARCELO FERNANDES DA SILVA:33904136852

Assinado de forma digital por MARCELO FERNANDES DA SILVA:33904136852
Dados: 2023.07.05 14:17:05 -03'00'
Versão do Adobe Acrobat Reader: 2023.003.20215

Marcelo Fernandes da Silva
Diretor Administrativo
Instituto Diretrizes

Este documento foi assinado digitalmente por Marcelo Fernandes Da Silva.
Para verificar as assinaturas vá ao site https://www.portaldeassinaturas.com.br:443 e utilize o código 6AE1-9609-4779-B5A2.

Este documento foi assinado digitalmente por Marcelo Fernandes Da Silva.

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma IziSign. Para verificar as assinaturas clique no link: https://www.portaldeassinaturas.com.br/Verificar/6AE1-9609-4779-B5A2 ou vá até o site https://www.portaldeassinaturas.com.br:443 e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

SES/MA
Fls. 162
Proc. 90860
Rub

Código para verificação: 6AE1-9609-4779-B5A2

Hash do Documento

77789CF989F68E0893A9058CEDD1009E6AD6B79B47D75C223EFBFED759056F74

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 05/07/2023 é(são) :

☑ Marcelo Fernandes Da Silva (Signatário) - 339.041.368-52 em 05/07/2023 14:19 UTC-03:00
Tipo: Certificado Digital